

EDICIÓN ESPECIAL

CIFRAS REVELAN QUE LOS CHILENOS ESTÁN VOLVIENDO LENTAMENTE AL OPTIMISMO

Adiós a las compras de lujo y a las marcas de primera: cómo cambiaron los consumidores

Se acabaron las compras impulsivas y los carritos del supermercado repletos. El 23,6% de las familias decidió reducir su compra de alimentos y el 21,6% controló el uso de servicios básicos. Ante la incertidumbre, los chilenos se apretaron el cinturón, pero poco a poco recuperan la confianza. **B 12**

A un año del estallido de la crisis económica:

Chile se alista para la recuperación

Hace casi un año, una bomba económica explotaba en el corazón del mundo financiero: se declaraba la quiebra de uno de los cinco "grandes" de la banca de inversión estadounidense, Lehman Brothers. A partir de entonces, la oscuridad se apoderó de los pronósticos, de los consumidores, de las empresas y de las autoridades. Chile no fue la excepción: el primer trimestre de este año el PIB cayó 2,1%.

Pero hoy ya se ven "brotes verdes" en la economía mundial y local. Las empresas están retomando sus planes de inversión y el pánico de los consumidores ha dado paso al optimismo. Sin embargo, el terreno aún es pantanoso: los expertos prevén un crecimiento de 3,5% para 2010, pero aún no está claro cuándo ni cómo se retomará el ritmo de los años 90. Además, el desempleo continúa en dos dígitos, y si sigue el patrón de la crisis asiática, se demorará unos años en volver a los niveles precrisis.



Los proyectos que marcarán la agenda de los grandes grupos

B 8 y B 9



ROBERTO ANGELINI



ELIODORO MATTE



JEAN PAUL LUKSIC

EN ENTREVISTAS CON "EL MERCURIO":

El mundo tras la recesión, según los editores de Forbes, Financial Times y The Economist

“Si el Presidente Obama cambia su estrategia, la economía de EE.UU. volverá a la vida”.

STEVE FORBES

“No me sorprendería que tengamos una nueva crisis en la próxima década”.

MARTIN WOLF

“Si América Latina quiere crecer, va a tener que hacerlo a base de productividad y a ganar participación de mercado”.

MICHAEL REID
B 6

OPINIÓN:

Andrés Velasco, sobre el camino a la reactivación

“¿No será hora de que el sector privado comience a tomar en cuenta las exigencias clave del mundo globalizado?”, se pregunta el ministro de Hacienda. **B 4**

TESTIMONIO EXCLUSIVO:

Ex vicepresidente de Lehman Brothers cuenta por qué cayó realmente el gigante financiero

“El mismo día que Lehman caía, Merrill Lynch negociaba su salvataje. Todos se olvidan de que Henry Paulson y Richard Fuld tenían una larga historia de desencuentros desde que Paulson era presidente de Goldman Sachs”, cuenta Lawrence G. McDonald. **B 5**

¿QUÉ SECTORES SE VEN ATRACTIVOS PARA LA RECUPERACIÓN?



JOSÉ YURASZECK
Gerente general
Viña Undurraga

“La recuperación será más lenta de lo que se sugiere. Probablemente seguiremos viendo deterioros en las cifras de crecimiento y en el empleo, y entrarán en juego nuevas variables, como la inflación”.

¿QUÉ PROYECTO SIMBOLIZARÍA LA REACTIVACIÓN?



JORGE ERRÁZURIZ
Socio director
Celfin Capital

“El proyecto emblemático que simbolizará el fin de la crisis en Chile es la reanudación de la construcción de la torre y mall del proyecto de Cencosud en Costanera Center”.

Empresarios analizan la experiencia del peor período de la economía en una década:

3 lecciones que dejó en Chile el temporal

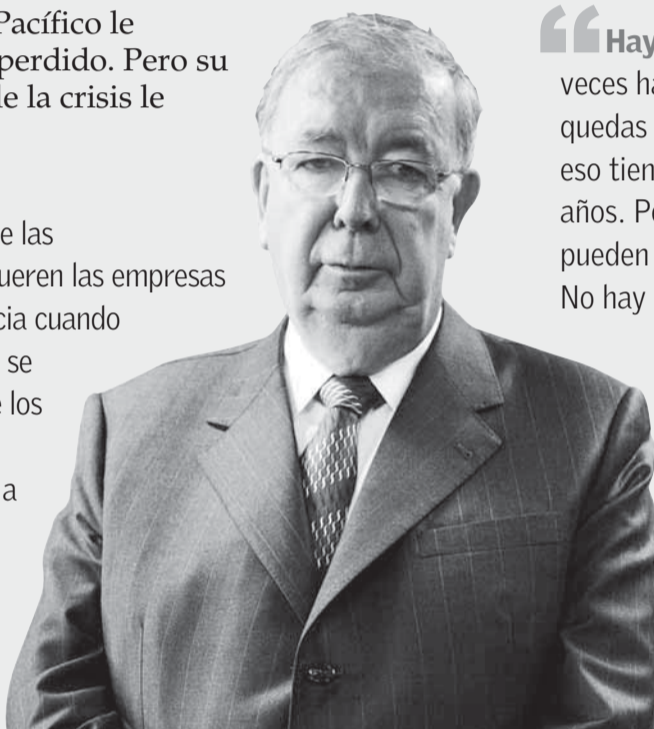
Cuando los mercados de crédito se congelaron y los consumidores cerraron sus bolsillos, empresas públicas y privadas descubrieron la importancia del cliente y de tener siempre capital disponible. Tres empresarios comparten con “El Mercurio” lo aprendido durante esta crisis.

M.J. GUTIÉRREZ, A. GONZÁLEZ y M. WINTER

Roberto de Andraca, CAP

A la Compañía de Acero del Pacífico le costará 2,5 años recuperar lo perdido. Pero su presidente asegura que a Chile la crisis le dolerá otros 5 años.

“Cuidar a los clientes porque las crisis pasan, y si los clientes se mueren las empresas se mueren. Hay que tener paciencia cuando los pedidos se retrasan, o cuando se nos piden postergaciones, porque los consumidores también entran en crisis. No tenemos que obligarlos a que hagan cosas, a que acepten nuestro productos, o a que nos paguen. Hay que ayudar a los que han sido leales”.



“Hay que estar siempre alerta. A veces haces contratos a largo plazo y te quedas tranquilo porque crees que con eso tienes asegurados los próximos 2 o 3 años. Pero en un mundo globalizado pueden suceder las cosas más increíbles. No hay que creer que no va a pasar nada cuando uno está pasando por un buen momento”.

“La manera en que las empresas se preparan es teniendo caja para resistir efectos extraordinarios que puedan producirse en una crisis”.

José P. Arellano, Codelco

El presidente ejecutivo de la minera estatal asegura que en esta crisis quedó en evidencia lo bueno que fue resistir a las presiones.

“Los que creían que, porque había precios altos, se podía presionar a Codelco para obtener beneficios que no eran sostenibles, comprobaron que estaban equivocados”.

“También destaco la importancia de una relación de largo plazo con proveedores y clientes. Los clientes favorecieron a las empresas como Codelco, con quien tienen una relación de muchos años y que les ha respondido en distintas situaciones de mercado”.

“Se ha reafirmado el valor de una buena política macroeconómica, esto sin perjuicio de la importancia de los valores y la ética. La crisis evidenció los perjuicios que pueden causar el afán desmedido de lucro y la especulación irresponsable”.



Enrique Cueto, LAN

Para el vicepresidente ejecutivo de LAN, esta crisis deja en evidencia la importancia de mantener a las empresas “saludables”, en todo momento.

“Cuando una compañía está en el límite y endeudada a mil, y se entra en una crisis se termina de espalda, y no hay nada peor para una empresa de servicios, donde la mitad de los trabajadores no saben si al día siguiente van a seguir trabajando o no, y tienen que atender con buena cara un servicio”.

“Cuando se han tenido muchos años de crecimiento cuesta mucho, aunque las señales están, darse cuenta de la magnitud del impacto que se pueda recibir. Y pasamos del +10 al -20 en unos meses”.

“En la medida en que uno tenga a la compañía en una posición sólida, que es lo que nosotros estamos haciendo siempre, con caja, hay una mayor tranquilidad para enfrentarla”.



GIGANTE.— La multinacional estadounidense General Electric está presente en más de 140 países y tiene más de 300 mil empleados a nivel global.

Por qué General Electric eligió Chile en vez de Brasil para instalarse

Largo tiempo llevaban los ejecutivos de General Electric (GE) estudiando en qué país de Latinoamérica levantar un centro que complementara los servicios que daban desde India.

Esto, porque cada vez se les volvía más difícil conseguir trabajadores que hicieran los turnos de noche en ese país, que es justamente el horario en que los norteamericanos trabajan. Es decir, buscaban un centro que le ofreciera servicios a EE.UU., mientras India dormía.

Y los países latinoamericanos calzaban justo con sus planes. La decisión partió desde un comienzo inclinada hacia Brasil, ya que en ese país están las mayores operaciones de GE para la región. Además, el CIO (encargado del área informática) de GE para Latinoamérica, el brasileño Joao Lencioni, recomendaba Brasil. Así que Chile, un país que les era poco conocido, tenía todas las de perder.

Para analizar en terreno las distintas alternativas, los ejecutivos de GE decidieron visitar ambos países el año pasado. En la comitiva venían, entre otros, el CEO corporativo de GE, Vic Baghat, y el CIO de GE en India, Amarjeet Singh.

Fue entonces cuando se produjo el punto de inflexión que comenzó a inclinar la balanza a favor del lado chileno. Uno de los ejecutivos que integraba la comitiva nunca pudo llegar a Brasil. Aunque se había preocupado de obtener la visa respectiva con mucha anterioridad y ésta estaba vigente, las autoridades le impidieron viajar, pues la ley brasileña exige que quien recibe ese tipo de visa debe utilizarla por primera vez dentro de los primeros 90 días de haberla obtenido. Plazo que ya había vencido.

A Chile llegaron en marzo. Durante la visita, los organizadores no dejaron ningún detalle al azar: Hugo Silva, la cabeza de GE en Chile, organizó un almuerzo con el ministro de Economía, Hugo Lavados; con ejecutivos de Oracle, de IBM, y del Foro Innovación, entre otros. Ese mismo día en la noche tuvieron una comida con el ministro de Hacienda, Andrés Velasco, y Karen Ponichik.

Pero aún no estaba todo dicho. Faltaba la decisión de UST Global, la empresa india que GE había elegido como socia para aterrizar en Chile. Tras una nueva delegación de visita y un nuevo despliegue de autoridades y privados, UST Global también se inclinó por Chile.

Bombas y disparos

Sólo quedaba cerrar el trato. Entonces partieron a India en octubre del año pasado tres representantes chilenos: Mario Castillo, de Corfo; Miguel Pérez, de Acti; y Raúl Rivera, de Foro Innovación. Visitaron Delhi, Bangalore y Mumbai.

Pero el día que lograron que Amarjeet diera el sí para la llegada a Chile y mientras celebraban el trato, se vieron atrapados en medio del dramático atentado terrorista que afectó a Mumbai en octubre. Estaban alojados justo en medio de los dos hoteles que eran atacados. Pasaron toda la noche y el día siguiente en vela oyendo disparos, hasta que se abrió un espacio para partir al aeropuerto y emprender la vuelta.

Pero más allá del susto, volvieron con la carta del sí bajo la manga, que el jueves pasado finalmente se oficializó con visita a la Presidenta Michelle Bachelet incluida.

celebra el mes del niño!

600 600 2828 www.skyairline.cl

en agosto los niños vuelan GRATIS

Condiciones:
Cada niño(a) menor de 12 años acompañado de un adulto (1x1), sólo paga tasa embarque. Venta sólo en locales Sky Airline, aeropuertos y call center 600 600 2828. Válido para volar en agosto 2009.

¿PASÓ YA EL PEOR MOMENTO DE ESTA CRISIS?



LÁZARO CALDERÓN
Gerente general de Ripley

“En el retail ya estamos advirtiendo señales de un cambio en el escenario debido a la mejora en la confianza de los consumidores. Hoy queda claro que la crisis de confianza amplificó la del sistema financiero”.

¿CREE QUE LA CRISIS YA TOCÓ FONDO?

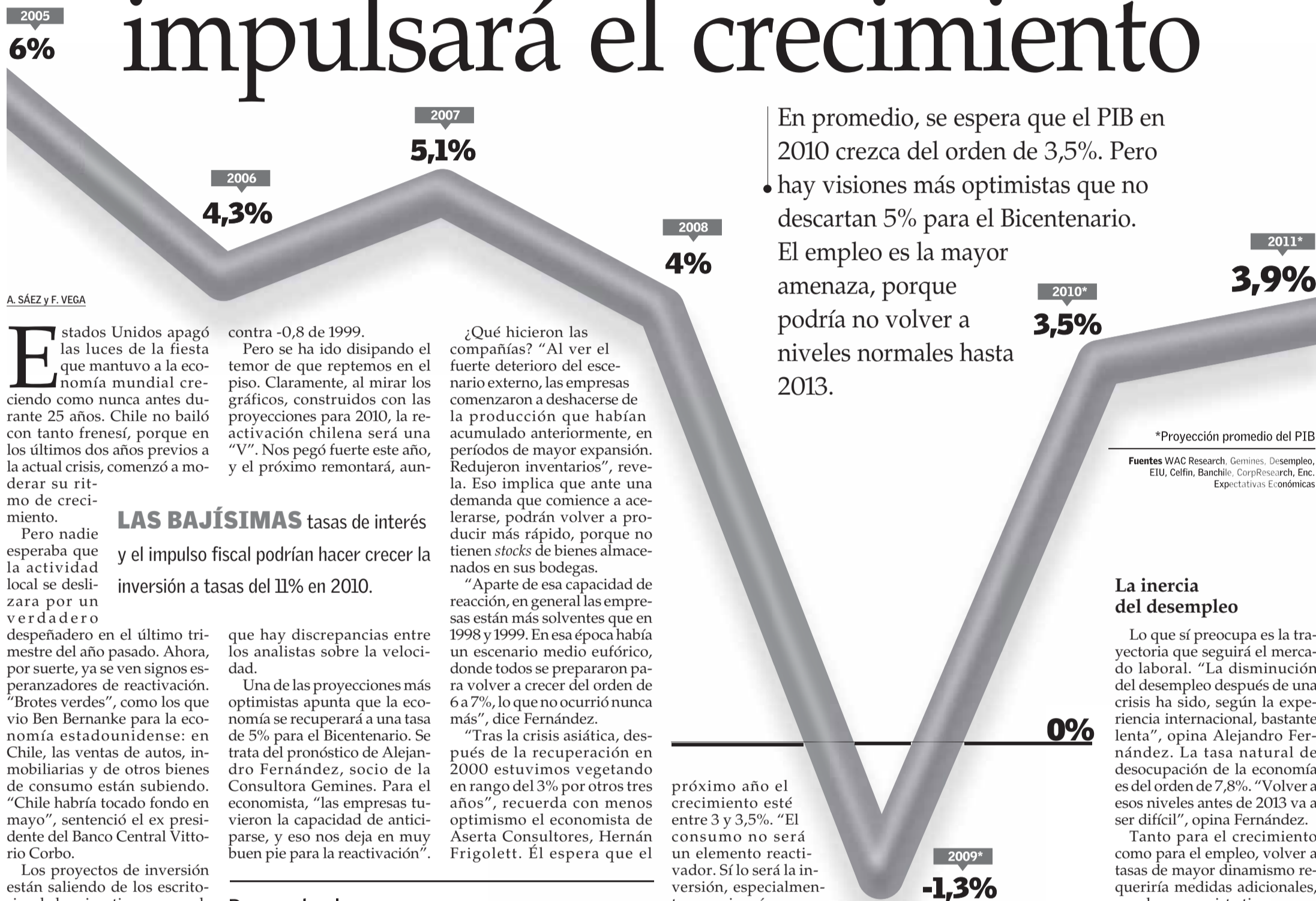


EUGÉN ROTH
Presidente del grupo Surlat

“Si estiras el dedo gordo del pie derecho, logras sentir el fondo. De eso, tres meses atrás no había nada. No sabías si para abajo había un metro o cinco metros hasta el fondo, lo que fue el peor momento”.

La economía se contraerá este año más que en 1999, durante la crisis asiática:

Inversión será el principal motor que impulsará el crecimiento



A. SÁEZ y F. VEGA

Estados Unidos apagó las luces de la fiesta que mantuvo a la economía mundial creciendo como nunca antes durante 25 años. Chile no bailó con tanto frenesí, porque en los últimos dos años previos a la actual crisis, comenzó a moderar su ritmo de crecimiento.

LAS BAJÍSIMAS tasas de interés y el impulso fiscal podrían hacer crecer la inversión a tasas del 11% en 2010.

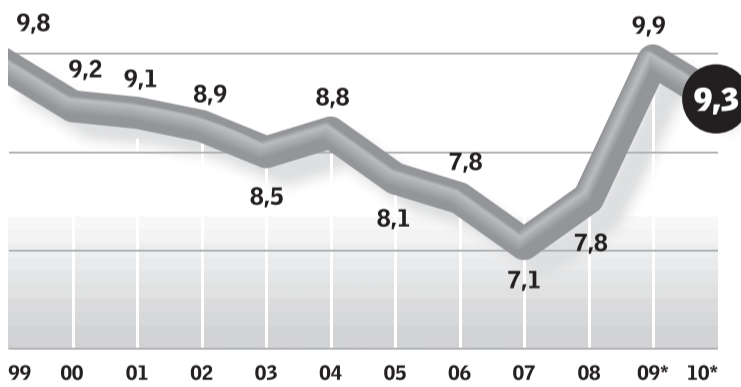
Pero se ha ido disipando el temor de que reptemos en el piso. Claramente, al mirar los gráficos, contruados con las proyecciones para 2010, la reactivación chilena será una “V”. Nos pegó fuerte este año, y el próximo remontará, aun-

¿Qué hicieron las compañías? “Al ver el fuerte deterioro del escenario externo, las empresas comenzaron a deshacerse de la producción que habían acumulado anteriormente, en períodos de mayor expansión. Redujeron inventarios”, revela. Eso implica que ante una demanda que comience a acelerarse, podrán volver a producir más rápido, porque no tienen stocks de bienes almacenados en sus bodegas.

que hay discrepancias entre los analistas sobre la velocidad.

Una de las proyecciones más optimistas apunta que la economía se recuperará a una tasa de 5% para el Bicentenario. Se trata del pronóstico de Alejandro Fernández, socio de la Consultora Gemines. Para el economista, “las empresas tuvieron la capacidad de anticiparse, y eso nos deja en muy buen pie para la reactivación”.

Desempleo | % Var.



En promedio, se espera que el PIB en 2010 crezca del orden de 3,5%. Pero hay visiones más optimistas que no descartan 5% para el Bicentenario. El empleo es la mayor amenaza, porque podría no volver a niveles normales hasta 2013.

próximo año el crecimiento esté entre 3 y 3,5%. “El consumo no será un elemento reactivador. Sí lo será la inversión, especialmente en minería y energía”, comenta. “El resto de los sectores tienen una capacidad de producción ociosa que se irá llenando con el aumento de ventas”, opina. Sólo después de que se complete este proceso se verán iniciativas de inversión de nuevo en otras áreas.

El sector internacional seguirá siendo una incógnita. Y es importante para las exportaciones chilenas.

“Una vez que pase el ciclo de alto desempleo, en septiembre

y octubre, las mejores expectativas junto con el impulso acumulado monetario y fiscal producirán una recuperación importante de la demanda interna en 2010”, sentencia el economista de Celfin, Cristián Gardeweg. Para él, el consumo se expandirá del orden de 3% y la inversión lo hará 11%.

La inercia del desempleo

Lo que sí preocupa es la trayectoria que seguirá el mercado laboral. “La disminución del desempleo después de una crisis ha sido, según la experiencia internacional, bastante lenta”, opina Alejandro Fernández. La tasa natural de desocupación de la economía es del orden de 7,8%. “Volver a esos niveles antes de 2013 va a ser difícil”, opina Fernández.

Tanto para el crecimiento como para el empleo, volver a tasas de mayor dinamismo requeriría medidas adicionales, y cada economista tiene su receta. Fernández no es partidario de mayor gasto fiscal, sí de introducir flexibilidad en el mercado laboral. Frigolett, en cambio, considera que se debe ser más proactivo con la inversión pública y, por ejemplo en 2010, apuntar hacia un déficit estructural de las finanzas fiscales del orden de 2% del PIB, siempre que eso se traduzca en mayor inversión en obras públicas. Eso podría sumar 1 punto del PIB al crecimiento del próximo año.

Ministro de Hacienda, Andrés Velasco:

¿Cómo competir en un mundo post crisis?

“Hay áreas en que Chile debe dar un salto sideral. Me lo decían hace unos días los ejecutivos de GE: estén en Silicon Valley, India o Viña del Mar, en estas empresas se habla sólo inglés”.

¿Cómo podrán competir los países como Chile en el mundo exigente de la post crisis?

Un ejemplo vale más que mil palabras: esta semana, General Electric (GE), líder mundial en tecnología que en un año vende más que todo el PIB de Chile, anunció que instalará un centro de investigación y desarrollo en la región de Valparaíso. Contratarán mil jóvenes técnicos que —trabajando en inglés y en estrecho contacto con sus contrapartes en India— producirán software contable y financiero para Estados Unidos. Si alguien se pregunta cómo será el mundo post crisis, aquí tiene una buena respuesta: integrado, tecnológico, multilingüe y muy, muy exigente.

En los últimos años he conversado con decenas de líderes de empresas nacionales y transnacionales que proyectaban (y en algunos casos ya concretaron) producir servicios en Chile que después venderán a todo el mundo. ¿Qué buscan en esas empresas para instalarse en un país y generar miles

de empleos de calidad? Antes que nada, cosas tan básicas a las que en Chile ya estamos acostumbrados, y que tal vez por eso no siempre valoramos: estabilidad democrática, gobiernos serios, reglas del juego claras, políticas predecibles, inflación baja y mercados financieros bien regulados. Y lue-

“En los encuentros empresariales, donde casi todas las “pedidas” van por el lado de las bajas de impuestos, rara vez se mencionan el inglés, la capacitación, la formación tecnológica, el acceso a computadores. ¿No será hora de que el sector privado comience a tomar en cuenta las exigencias clave del mundo globalizado?”.

go, eso que en las últimas cuatro décadas hemos desarrollado con fuerza: carreteras, buenos puertos y aeropuertos, líneas telefónicas que funcionan, acceso a internet.

Ésa no es toda la lista. Hay también áreas en que Chile puede y debe dar

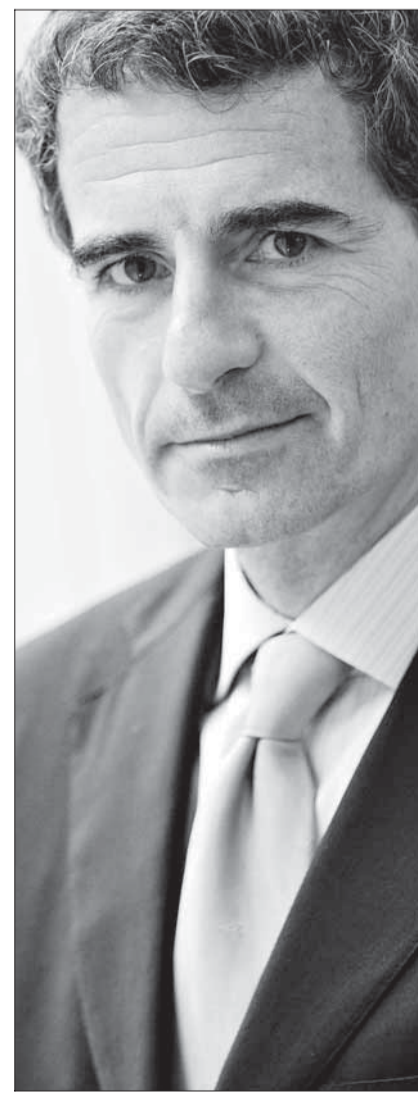
un salto sideral. Me lo decían hace unos días los ejecutivos de GE y de su socio UST Global: estén en Silicon Valley, en la India, Filipinas, Brasil o Viña del Mar, en estas empresas se habla sólo inglés. Por eso, les interesó que hubiésemos creado una beca para enviar a futuros profesores de inglés a estudiar un semestre en países angloparlantes y que más de 5 mil jóvenes de hogares modestos hayan participado en campamentos de inmersión total en inglés en todo Chile.

Y que este año, 2.500 universitarios chilenos vayan a estudiar posgrados en las mejores universidades del mundo. Así abrimos una puerta a este mundo nuevo.

Los países sin una formación técnica sólida tampoco podrán ser parte

de esta carrera. Un programador exitoso no necesita un doctorado en ingeniería, sino la preparación técnica que le permita razonar claramente, detectar problemas y proponer soluciones. Y también necesita mucha, mucha práctica, partiendo con miles de horas frente al computador desde la infancia. Por eso, son importantes los 30 mil computadores que entregamos en 2009 a los mejores estudiantes de séptimo básico y los miles de computadores y pantallas interactivas para siete mil escuelas municipales en todo el país. Y es clave haber extendido las becas y préstamos garantizados por el Estado a la educación técnica. Otra puerta que se abre hacia el futuro.

En los encuentros empresariales, donde casi todas las “pedidas” van por el lado de las bajas de impuestos, rara vez se mencionan el inglés, la capacitación, la formación tecnológica, el acceso a computadores. ¿No será hora de que el sector privado comience a tomar en cuenta las exigencias clave del mundo globalizado?



BLOOMBERG

¿CUÁL HA SIDO EL PEOR PERÍODO DE ESTA CRISIS?



JORGE AWAD
Presidente de LAN y director del Banco de Chile

“Como director de banco, no voy a olvidar el septiembre de 2008. La preocupación no era tanto por los datos que se conocían, como por los datos que uno pudiera no conocer”.

¿ES HORA DE REACTIVAR LAS INVERSIONES?



BERNARDO LARRAÍN MATTE
Gerente general de Colbún

“En Colbún tuvimos un año desastroso. Nos tocó un año seco, el precio del petróleo en las nubes y cero gas natural y a pesar de eso, mantuvimos el plan de inversiones de US\$ 1.700 millones”.



LAWRENCE G. MCDONALD
Comenzó como empleado en una carnicería. En 2004 llegó a Lehman Brothers y ascendió a vicepresidente de Deuda Insolvente. Acaba de publicar su libro "A colossal failure of common sense".

La ambición y los errores que llevaron al mundo a la recesión
**Un testimonio desde Wall Street:
Por qué cayó Lehman Brothers**

Lawrence McDonald llegó a ser vicepresidente de Deuda Insolvente de Lehman Brothers. Ante el impacto que provocó la caída del gigante financiero, decidió entrevistar a 150 de sus ex compañeros y escribir un libro. Este es su testimonio en exclusiva para "El Mercurio".

MARCELA VÉLEZ A.

“Nadie lo vio nunca. Ninguna de las 150 personas que entrevisté, traders y ejecutivos, incluidos. Nadie vio personalmente a Richard Fuld (presidente de Lehman Brothers). Era tal su lejanía que incluso tenía su ascensor privado, el que utilizaba para llegar directamente del estacionamiento al piso 31, donde tenía su oficina.

El piso 31 era donde estaban Fuld y su séquito. Rodeados de la gente que se encargó de perder el dinero que nosotros, en los pisos 2, 3, y 4, los traders, ganábamos.

En 2007, sólo en mi unidad, que manejaba bonos basura de empresas en problemas, ganamos US\$ 2.000 millones, apostando contra el mercado subprime de hipotecas. Pero por cada dólar que nosotros ganábamos, ellos gastaban seis.

No se puede explicar la caída de Lehman Brothers, si no se entiende el mundo que se vivía en el piso 31.

Obnubilados por el dinamismo del mercado financiero, eran los nuevos ricos. Fuld y su séquito se dedicaron a millonarias colecciones de artes y a la filantropía (que no tiene nada malo, lo contrario, mientras no endeudaran a la empresa) y a abrir oficinas alrededor del mundo. Ellos pensaban que aunque Estados Unidos entrara en crisis, el crecimiento de los BRIC (Brasil, China, Rusia e India) ayudaría a mantener los mercados a flote.

Pero hubo muchas advertencias. Desde 2006, gente muy valiosa comenzó a llamar la atención sobre el

peligro del mercado subprime y otros derivados, en los que la gente de Fuld estaba apostando fuertemente. Pero en Lehman Brothers era así. O te callabas y obedecías, o perdías tu trabajo.

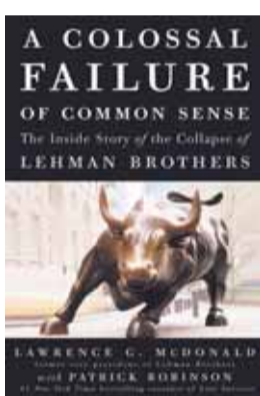
Eran los nuevos ricos. Ser ascendido al piso 31 equivalía a ganarse la lotería. Mientras un trader que generaba para la empresa US\$ 10 millones podía ganar un bono de US\$ 250 mil, cada uno de los ejecutivos más cercanos a Fuld recibía US\$ 25 millones. Y los bonos se siguieron pagando, incluso después de los despidos masivos.

Yo fui parte de los despedidos. Salí de Lehman Brothers en marzo de 2008. Fue impresionante que a pesar de eso, desde que decidí es-

cribir el libro, mi teléfono no paró de sonar. Eran cientos de personas, de todos los niveles, que querían contar su parte de la historia. Lo que queríamos decir es que Lehman Brothers no era una mala empresa, no era una empresa que tuviera problemas profundos, la gente que trabajaba ahí lo hacía bien y producía mucho dinero. Eran unos pocos los encargados de perderlo.

Y se pudo haber evitado. El mismo día que Lehman caía, Merrill Lynch negociaba su salvataje con la FDIC. Hubo una falta de coordinación tremenda de la burocracia. Pero también hubo un ingrediente personal. Todos se olvidan que Henry Paulson y Fuld tenían una larga historia de desencuentros desde que Paulson era presidente de Goldman Sachs.

Paulson y Timothy Geithner prácticamente le pusieron una almohada en la cara a Lehman, simplemente lo dejaron caer”.



ISIDORA MAGDALENA NORTE

ARRIENDO DE
OFICINAS BOUTIQUE



EN EL MEJOR SECTOR DE EL GOLF

PLANTAS LIBRES
180 m² a 515 m²

Emplazado en el centro de negocios más importante de Santiago, Edificio Isidora Magdalena Norte introduce un nuevo concepto de Oficinas Boutique. Desde hoy cada negocio será una experiencia única, donde la arquitectura, diseño y tecnología se combinan para crear un perfecto ambiente de negocios.

ENTREGA NOVIEMBRE 2009



Cre.r.t.cl

NAL Sarrà

Commercial Real Estate Services, Worldwide

MAGDALENA 181 - EL GOLF ■ ARRIENDOS (02) 347 7000 ■ ARRIENDOS@EIMN.CL ■ WWW.EIMN.CL

¿QUÉ SECTORES SE VEN ATRACTIVOS PARA LA RECUPERACIÓN?



PEDRO PABLO KUCZYNSKI
Gerente general
Ontario
Teacher's
Pension Plan

“La recuperación real no se ha producido, sólo hay una mejora en las expectativas. El sector que se recuperará más rápido es el exportador porque el repunte viene tirado por Asia. Nosotros somos carro de cola”.

¿QUÉ DEBEMOS APRENDER DE ESTA CRISIS?



ROBERTO IZQUIERDO
Ex presidente de
Sonapesca y
socio de Alimar

“Con las crisis, la gente piensa en muchas direcciones y piden más controles, pero más estatismo es un disparate. Los problemas están en el sobreendeudamiento y el más serio está en la educación”.

Entrevistas con “El Mercurio”:

Editores de medios económicos evalúan el antes y después de la crisis

Martin Wolf advierte sobre los errores de hoy que darán origen a la próxima crisis. Steve Forbes critica las acciones de la Fed y Michael Reid da su visión sobre el futuro de América Latina tras la recesión.



» **Martin Wolf: “Las lecciones que aprendieron los bancos en esta crisis serán temporales”**



BLOOMBERG

MARCELA VÉLEZ A.

Forbes

» **Steve Forbes: “La Fed ha hecho un trabajo pobre”**

El magnate de los medios estadounidense y editor jefe de la revista financiera Forbes es crítico de las últimas reformas del gobierno de Barack Obama.

Steve Forbes concuerda en que la recuperación ha comenzado, pero teme que no sea sostenible, debido a la falta de medidas adecuadas.



REUTERS

—¿Cree que la Fed está haciendo un buen trabajo combatiendo la crisis?

“La Reserva Federal ha estado haciendo un trabajo pobre. Primero, la burbuja inmobiliaria en EE.UU. nunca habría llegado a ser tan grande si la Fed no hubiera inflado la moneda.

La Fed ha sido lenta en revivir los mercados de crédito para las pequeñas y medianas empresas, así como para los consumidores. Su presidente, Ben Bernanke —como lo hemos visto—, ha prometido tomar acciones vigorosas pero no las ha continuado.

MAGNATE.— Steve Forbes es presidente del grupo mediático que lleva su nombre.

Si el Presidente Obama cambia su estrategia para incluir un dólar fuerte, bajas tasas de interés y un plan energético sensato como un desarrollo de la energía nuclear, y si abandona su deseo de reformar el sistema de salud, la economía de Estados Unidos volverá a la vida; así como lo hizo a principios de los años 80, cuando Ronald Reagan promulgó sus amplias reformas pro crecimiento y pro oportunidades”.

El editor asociado del diario británico Financial Times se ha convertido, durante esta crisis, en uno de los gurús a seguir.

Sin embargo, desde sus vacaciones en Italia, Martin Wolf, se dio el tiempo para aclarar que hay un pronóstico en el que se equivocó: la teoría del desacople. Porque esta crisis —afirma— demuestra que la economía está más interrelacionada que nunca.

—¿Estamos en buen pie para la recuperación?

“La recuperación tomará algún tiempo, porque los fundamentos aún están débiles. Todavía dependemos mucho del masivo estímulo fiscal y políticas monetarias excepcionales”.

—¿Aprendieron los mercados las lecciones debidas?

“Esa es una pregunta interesante. Definitivamente hay más precaución en los mercados de lo que había antes de la crisis. Pero creo que las lecciones que las instituciones financieras aprendieron de esta crisis son modestas y serán temporales. La única pregunta es cuánto durarán. Los accionistas perdieron mucho dinero, los depositantes perdieron mucho dinero y los bancos no perdieron nada”.

—¿Estamos en una pausa antes de que estalle la siguiente burbuja financiera?

“Sí... eso es algo muy difícil de predecir. En los últimos 30 años hemos tenido crisis financieras significativas, cada seis o siete años. Esta crisis fue la más grande por lejos y eso nos po-

» **No me sorprendería que tengamos otra crisis en la próxima década. Ésta podría ser provocada por el aumento de la deuda del sector público”.**

dría hacer pensar que las lecciones durarán más tiempo. Pero no me sorprendería que tengamos otra en la próxima década. Ésta podría ser provocada por el aumento de la deuda del sector público”.



» **Michael Reid: “América Latina tiene un nuevo desafío para poder seguir creciendo”**



THE ECONOMIST

El editor de The Economist para las Américas se prepara por estos días para su debate con el ministro Andrés Velasco, en un encuentro organizado por Amcham el próximo martes.

Mientras, Michael Reid reflexiona sobre el impacto de la crisis en América Latina, a la que ha dedicado sus últimos años de estudio.

Sin grandes cambios políticos, advierte que esta crisis impone nuevos desafíos.

“A medida que el mundo va a crecer a un ritmo más lento, se reduce la capacidad de depender de los precios altos de las materias primas y eso va a causar más problema para los gobiernos de izquierda más populistas”, sentencia.

—¿Esta crisis dejó a América Latina en mejor posición ante los ojos del mundo desarrollado?

“Muchos países de la región ya están empezando a salir de la recesión. Pero el desafío es para los años que vienen. Es difícil pensar que la economía va a volver a crecer a la velocidad en que lo hacía antes porque va a haber una consolidación de políticas en términos fiscales y monetarios y del sistema financiero que implica un crecimiento más lento. Si América Latina quiere crecer más rápidamente, va a

tener que hacerlo en base a productividad y a ganar participación de mercado”.

—¿Debemos acostumbrarnos a un escenario con mayor desempleo?

“Ese es un peligro. Siempre hay desfases en el empleo, porque la producción siempre se recupera antes. Eso subraya la importancia para los países latinoamericanos de tener mejores políticas de capacitación y de impulsar sus agendas de productividad y competitividad”.

» **Si América Latina quiere crecer más rápidamente, va a tener que hacerlo en base a productividad y a ganar participación de mercado”.**

—¿Puede América Latina poner sus esperanzas en China, como un nuevo motor de crecimiento?

“Es un factor muy importante, sobre todo para América del Sur y por su impacto en el precio de las materias primas. Se calcula que casi todo el crecimiento de la economía mundial en el segundo trimestre del año, vino de China. No se sabe si su crecimiento, basado en la inversión en infraestructura, va a ser sostenible. Pero, al momento es un actor que ha permitido que la recesión no sea tan profunda ni tan larga en la región”.

InnovaChile
CORFO

NUEVA CONVOCATORIA

El Comité InnovaChile de CORFO, lo invita a participar en la convocatoria

“PROGRAMA TECNOLÓGICO PARA LA AGROINDUSTRIA HORTOFRUTÍCOLA, LA INDUSTRIA VITIVINÍCOLA Y LA INDUSTRIA DE CARNES ROJAS (BOVINOS Y OVINOS)”

El objetivo general es contribuir a incrementar la competitividad de la Agroindustria Hortofrutícola, Vitivinícola y de la Carne Bovina y Ovina, mediante el cofinanciamiento de proyectos que den respuesta a las brechas detectadas, en la agenda desarrollada por el Clúster Alimentario.

La convocatoria contempla la puesta a disposición de las siguientes líneas de financiamiento: **Proyectos de I + D Precompetitiva, Programas de Difusión Tecnológica y Proyectos de Innovación Empresarial Individual.**

Las bases de postulación, sus anexos y los formatos tipos de convenio a celebrar estarán disponibles a partir del miércoles 19 de agosto de 2009 en www.corfo.cl

Para las líneas de financiamiento **Programas de Difusión Tecnológica e Innovación Empresarial Individual** los proyectos deberán presentarse hasta las **16:00 horas del día miércoles 14 de octubre de 2009**. Las consultas deberán presentarse a alimentaria@corfo.cl hasta el martes 15 de septiembre de 2009.

Para la línea de financiamiento **Proyectos de I-D Precompetitiva** los proyectos deberán presentarse hasta las **16:00 horas del día lunes 26 de octubre de 2009**. Las consultas deberán presentarse a alimentaria@corfo.cl hasta el lunes 28 de septiembre de 2009.

En ambos casos se deberán presentar en Oficina de Partes de CORFO Santiago (Moneda 921) o en las Oficinas Regionales de la Corporación o a través del Sistema Electrónico de Ingreso de Proyectos, disponible en www.corfo.cl

No se recibirán proyectos que se presenten con posterioridad al día y hora señalada en este aviso.

HOSPITAL DR. EDUARDO PEREIRA R. VALPARAISO
Servicio de Salud Valparaíso - San Antonio

Requiere contratar por 44 horas semanales a honorarios hasta el 31.12.2009:
Médico Cirujano General

Interesados enviar Currículum Vitae a:
Oficina de Partes 2do. Piso Hospital Dr. Eduardo Pereira R. Ibsen S/N Cerro Delicias Valparaíso.
Contactos: walvarez@ssvsa.cl - (32) 2577461

LA DIRECCIÓN

UNETE AL PLAN PILOTO SIE-100 MAULE
El Servicio de Salud del Maule invita a formar parte de éste Plan Piloto enmarcado en la Estrategia Nacional de Seguridad Pública, que crea un Sistema Integrado de Emergencia, SIE-100. Se requiere contratar a los profesionales que se indican.

Nº	PROFESION	FUNCION	ESTABLECIMIENTO
6	MEDICOS CIRUJANOS (Medicina General, Familiar u otro)	MEDICO REGULADOR en sistema de Turnos.	SAMU - TALCA
8	TECNICOS AREA SALUD O ADMINISTRACION (Experiencia en Central de Comunicaciones)	OPERADOR DE TELECOMUNICACIONES en sistema de Turnos	
1	PROFESIONAL INGENIERO AREA MECANICA, ELECTRICIDAD, INDUSTRIAL O ADMINISTRACION.	ENCARGADO OPERACIONES	

Mayor información se encuentra disponible en nuestro sitio web www.smaule.cl, link Concursos RRHH y en Subdirección de Recursos Humanos del Servicio de Salud del Maule.
PLAZO POSTULACION OTROS CARGOS: HASTA 26 DE AGOSTO DE 2009.
Interesados (as), presentar antecedentes en Subdirección Recursos Humanos, ubicado en 1 Sur Nº 546, Talca o vía email a reclutamiento@ssmaule.cl, adjuntando currículo vitae actualizado, copia simple de certificado de título profesional o Técnico, indicando cargo postulado.
Consultas fonos (71) 411756 - 411757, Talca o email reclutamiento@ssmaule.cl
DIRECTOR SERVICIO DE SALUD DEL MAULE

¿QUÉ APRENDIERON LOS BANCOS CON LA CRISIS?



MAURICIO LARRAÍN
Presidente del Banco Santander

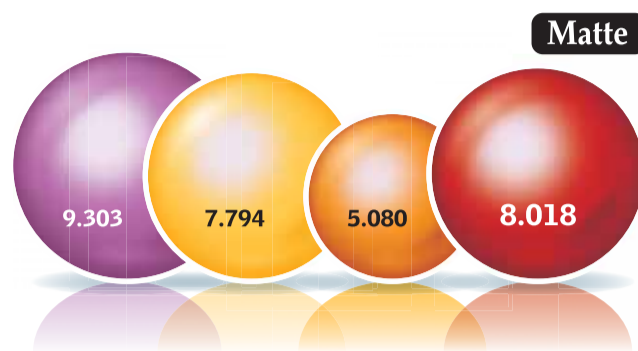
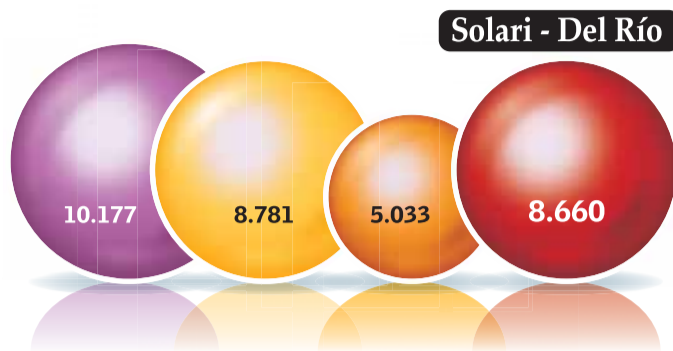
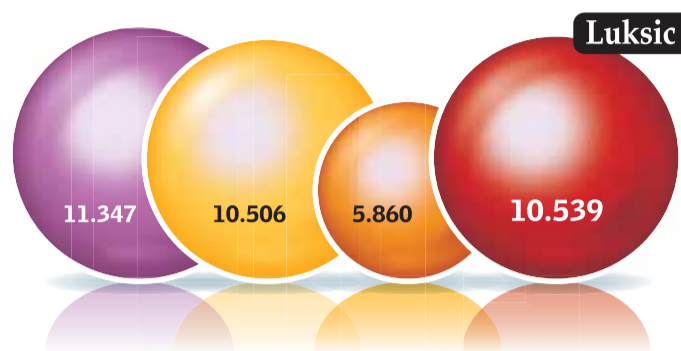
“A nunca renunciar a los fundamentos en que se basa la buena banca: las relaciones de largo plazo con los clientes y la prudencia en el manejo de los riesgos, manteniendo altos niveles de liquidez y capital”.

¿CUÁL HA SIDO EL PEOR PERÍODO EN ESTA CRISIS?



ABRAHAM SENERMAN
Presidente de Inmobiliaria Titanium

“El momento más crítico fue entre diciembre de 2008 y enero de 2009. Ya nos estamos estabilizando. Pienso que el cuarto trimestre será muy positivo y que veremos señales de una real recuperación”.



Cifras expresadas en millones de dólares

Patrimonio bursátil de los grupos, en base a la estimación de las participaciones porcentuales en sus empresas (se excluyeron holdings).

AI 30-12-07 AI 30-06-08 AI 30-11-08 AI 13-08-09

Estudio de Santander GBM:

Grandes grupos recuperan lo perdido durante los últimos doce meses

Aún no alcanzan los niveles previos a la crisis, pero sin duda los principales conglomerados empresariales del país se han subido al carro de la recuperación bursátil que comenzó en el segundo trimestre.

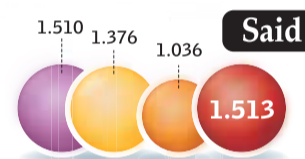
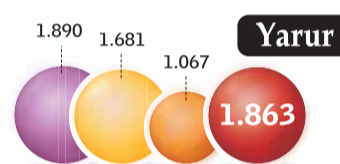
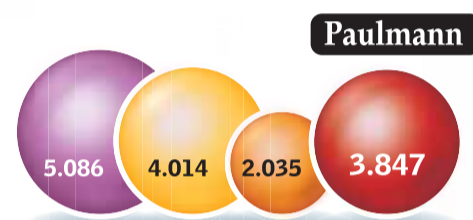
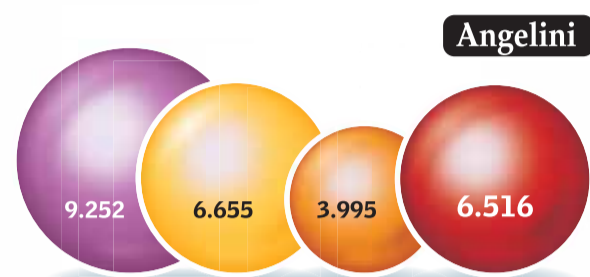
M.V.

Cencosud y la paralización de Costanera Center se convirtieron en el símbolo de la llegada de la recesión a Chile. No es de extrañarse que, precisamente, éste sea el grupo empresarial más golpeado.

Un estudio de Santander GBM del patrimonio bursátil de los siete grandes grupos, sobre la base de las participaciones estimadas en sus empresas, revela que el conglomerado liderado por Horst Paulmann es al que más le ha costado recuperarse, con una caída de US\$ 167 millones respecto del 30 de junio de 2008.

Por el contrario, las mejores perspectivas en el sector forestal permitieron al grupo Matte aumentar su patrimonio bursátil en US\$ 224 millones en los últimos doce meses, siendo el más favorecido por la recuperación de los mercados. El punto más bajo del IPSA se registró en noviembre de 2008. La caída del mercado local golpeó con más fuerza al grupo Luksic, cuyo patrimonio bursátil se redujo en US\$ 4.646 millones entre junio y noviembre del año pasado. Por el contrario, el que menos sufrió el impacto en ese mismo período fue el conglomerado liderado por José Said, que vio contraerse sus participaciones en apenas US\$ 340 millones.

Hoy, la mayoría de los grupos ha recuperado los niveles de junio de 2008, pero aún falta camino para retornar a los niveles de 2007.



Fuente Santander Global Banking & Markets.

CREDITOS DE CONSUMO
- Interés legal
- Hasta 24 meses plazo.
Requisitos
- Poseer cuenta corriente
- Acreditar Renta
Inversiones Estado Ltda.
Estado Nº 10 Of. 501 Santiago
6333445- 6337266- 6337944
www.iestado.cl - info@iestado.cl

DETERGENTES INDUSTRIALES
Hotelerías, Restaurantes, Casinos, etc.
DESPACHO A PROVINCIAS, SANTIAGO GRATIS.
Limpia pisos bidón 5 Lts. \$2.090
Limpia vidrios bidón 5 Lts. \$1.790
Detergente Gel Matic.
Desengrasantes-Ceras
Limpia baños y pisos
Desodorantes ambientales
Lustra muebles - Cloro
Antisarro - Jabón líquido
Consulte por otros productos
Precios más IVA - Descuentos por Volumen
Camino a Melipilla 11063 F: 5570809 - 5577818 - 5381783
www.vaniquim.cl - López de Bello 743 L. 604 Vega Central

GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
SUBSECRETARÍA DE MARINA
BORDE COSTERO DE CHILE A UN CLICK
Invitamos a todos los ciudadanos, empresas, sindicatos de pescadores, gobiernos regionales y municipios a visitar nuestro nuevo sitio web www.subsecmar.cl
Infórmese, consulte sobre su tramitación, descargue sus documentos de concesiones marítimas y concesiones acuícolas.
Subsecretaría de Marina trabajando para el Bicentenario.

PROTEGE
red de protección social
GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO
LICITACIÓN PÚBLICA
Nº 09 - 30080207 - 0 - 01
CONSERVACIÓN DIEGO PORTALES (VICUÑA MACKENNA - LA FLORIDA)
COMUNA DE: LA FLORIDA
Venta de antecedentes desde el 25 de Agosto al 02 de Septiembre de 2009 en la oficina de Venta de Antecedentes de SERVIU Metropolitano, por un valor de \$35.000.
Podrán participar los inscritos en el Registro Nacional de Contratistas, Rubro B1 Obras Viales de 1ª categoría.
Para mayores antecedentes consultar la página Web www.mercadopublico.cl. Buscar por ID 48-100-LP09.
Financiamiento: F. N. D. R..
DIRECTOR
SERVIU METROPOLITANO

ARRIENDO OFICINAS NUEVAS
• 3800 m² / PLANTAS LIBRES
• 133 ESTACIONAMIENTOS
APTO PARA EDIFICIO CORPORATIVO
LOS LEONES / LOTA
LOS LEONES - TOBALABA
arriendoedificio@gmail.com

NO TE QUEDES CON LAS GANAS DE VIAJAR
Compra antes del 31 de agosto y viaja hasta noviembre, cupos limitados.

MONTEVIDEO 2x US\$ 249 \$136.452*
BUENOS AIRES 2x US\$ 299 \$163.852*
SAO PAULO 2x US\$ 449 \$246.052*
LIMA 2x US\$ 349 \$191.252*

VOLVIÓ TEMPORADA IRRESISTIBLE LAN

lan.com

LAN 80 años volando juntos

Al comprar en Oficinas de Venta LAN y a través del Contact Center debes pagar un cargo por servicio de US\$25 a Sudamérica o de US\$40 a Europa, Norteamérica, Caribe u Oceanía. Compras en LAN.com no pagan cargo por servicio. Por compras en agencias de viaje, consulta por cobros aplicables. Clientes Tarjeta Más tienen 20% de descuento sobre el valor total de la compra sólo para los programas y/o pasajes en promoción. El descuento sólo aplica sobre el monto de compra con Tarjeta, no sobre las cuotas o intereses generados por compras a plazo. Descuento válido desde el 19 de julio hasta el 31 de agosto de 2009 o hasta agotar fondos disponibles de \$54.000.000. Descuento se aplicará en el estado de cuenta siguiente o subsiguiente a la fecha de compra. Beneficio entregado exclusivamente por Cencosud Administradora de Tarjetas S.A., no cabe toda responsabilidad alguna a Lan Airlines S.A. en su entrega ni en la ulterior atención que ello demande. Bases ante Notario Juan Falcón. Cupos Limitados. Para los programas y/o pasajes garantizados bajo esta promoción, ambos pasajeros deben viajar juntos todo el itinerario. Condiciones en www.lan.com/aviso/1241, 600 526 2000, Oficinas de Venta LAN, Contact Center y Agencias de Viaje. *Precios en pesos son referenciales y pueden variar dependiendo del tipo de cambio LAN vigente en la fecha de compra. Estos precios no incluyen tasas de embarque.

¿CÓMO VE AL SECTOR DEL RETAIL?



PABLO ALCALDE
Gerente general de La Polar

“Esta crisis ha sido compleja, muy dura y globalizada, pero ha sido bien manejada por las autoridades. Ahora estamos viendo señales de recuperación: un consumidor algo más dispuesto y proactivo”.

¿QUÉ PROYECTOS VAN A REACTIVAR?



FRANCISCO GARCÉS
Gerente general de SalfaCorp

“Hemos empezado a reactivar algunos proyectos inmobiliarios en donde ya no tenemos stock y estamos trabajando en nuestra expansión en América Latina, a un ritmo cauteloso, pero seguro”.

» Calificaciones para cada sector bursátil



BLOOMBERG

6 Retail
La mejor nota. Los inversionistas mirarán en 2010 los títulos de Falabella y de La Polar, por su eficiencia y rentabilidad. En Cencosud se esperaría una consolidación en el extranjero.



REUTERS

6 Construcción
Los papeles, según los expertos, aún están muy castigados, considerando su valor antes de la crisis. Con los niveles de stock a la baja, las acciones —sobre todo aquellas del área de infraestructura— deberían tomar una tendencia al alza.



VICTOR SALAZAR

5 Forestal
Con un precio que retoma un ritmo positivo, en algunas corredoras ya se trabaja con un valor de la celulosa 10% mayor al actual para el 2010, y miran a CMPC. También seducen las acciones de Copec. El sector habría tocado fondo a comienzos de año.



COBELCO

5 Minería
Las acciones de CAP y de SQM están a la espera de una recuperación de los precios del acero y del hierro. No hay consenso entre las corredoras sobre el posible impacto que tendría la entrada de Mitsubishi al negocio minero de CAP.



CRISTIAN SOTO

5 Banca
Tras un año en que tuvieron que tomar provisiones, 2010 será más relajado. Con una inflación con números azules, se espera una reactivación de las colocaciones. Los papeles del Banco de Chile y del Santander son los más recomendados.

En qué están las empresas que controlan Angelini, Matte y Luksic:

La ruta de los más influyentes en los negocios en Chile

Preguntamos a los ejecutivos de los tres mayores grupos económicos chilenos sobre sus proyectos, quienes aterrizaron qué vendrá para sus respectivas compañías entre este año y el próximo. Con prudencia y matices, en general atisban señales de optimismo, dadas la evolución que han tenido los mercados y la demanda internacional.

CMPC: US\$ 500 millones en proyectos

“La coyuntura si bien muestra desafíos, presenta también oportunidades para aumentar nuestra competitividad y prepararnos

para cuando las condiciones de demanda mejoren”. Así define el secretario general de Empresas CMPC, Gonzalo García, el momento por el que atraviesa el grupo forestal, controlado por la familia Matte.

En total, la cartera de proyectos en curso y aprobados es de más de US\$ 500 millones en las diferentes áreas de negocio de CMPC, lo que desde el punto de vista financiero —con el nivel de fondos disponibles, la generación de caja y las condiciones de financiamiento— la firma estima que están solventadas con comodidad.

Entre ellos, mejoras ambientales en plantas Pacífico y Santa Fe, por US\$ 85 millones, y la modernización de planta Laja, que está partiendo y cuya ejecución se extenderá hasta el primer trimestre de 2012.

CMPC está invirtiendo en máquinas papeleras de tissue en México y Colombia, por unos US\$ 100 millones; lo que se suma a la reciente adquisición de Melhoramentos Papeis en Brasil, por US\$ 61 millones. “Somos optimistas en nuestras opciones de largo plazo, pero es claro que en

el entorno actual se debe ser cuidadoso con las inversiones”, dice García.

En el ámbito de las maderas —que se vieron golpeadas por la contracción de la demanda internacional—, se mantiene fuera de operación el aserradero Las Cañas, el más pequeño, en torno al 10% de la capacidad total de aserrío de la compañía.

“Durante el último mes se ha observado, en algunos mercados, pequeñas señales de mejora en volúmenes y precios. Sin embargo, no es posible descartar mayores ajustes si las condiciones empeoraran significativamente. Inversamente, de mejorar las condiciones de mercado, también estamos preparados para retomar las operaciones en un período corto”, explica García, aclarando que el proyecto Loncoche lo retomarán cuando las condiciones del negocio lo permitan.

CMPC cuenta con unos 13.300 empleados. Descontados los poco más de 1.200 que pertenecen a Melhoramentos, en Brasil, la firma tiene la misma cantidad de empleados que a comienzos de la crisis. “Es decir, los ajustes en algunas áreas prácticamente se han compensado con crecimientos en otras”, plantea García.



Eliodoro Matte.

JOSE MIGUEL PEREZ

“Ciertamente no es posible soslayar la estabilización e incluso recuperación de muchos mercados e indicadores. Este es el caso de la celulosa”.

GONZALO GARCÍA
SECRETARIO GENERAL

Grupo Luksic ve señales de “consumo genuino” de cobre en China, que respaldan la recuperación del precio del metal

“Sin duda, estamos más optimistas que a comienzos del año. El precio del cobre ha registrado alzas importantes”, afirma Marcelo Awad, presidente ejecutivo de Antofagasta Minerals —el brazo minero del grupo Luksic y uno de los negocios más relevantes del conglomerado.

Antofagasta Minerals se encuentra desarrollando un plan de inversiones enfocado a la construcción de Esperanza y al aumento de capacidad de tratamiento en Pelambres.

El primero —a junio— contaba con un 47% de avance físico, y su puesta en marcha está prevista para fines del próximo año. El segundo, con la expectativa de definir parte de su financiamiento hacia fines de este año.

Es que los proyectos en Antofagasta Minerals no se detuvieron y, en cambio, el grupo optó por llevar adelante un plan de ahorro de costos para enfrentar las adversas condiciones del mercado, dada la

baja de 22% del consumo mundial de cobre a fines de 2008 y principios de este año.

Así, este grupo minero tiene hoy un costo de operación 10% más bajo del que tenía durante el primer semestre de 2008.

Esta semana, el valor del metal alcanzó su máximo desde octubre del año pasado, y si bien Awad cree que hay que ver con “prudencia” la

“Podemos pensar que existen buenos fundamentos para esta recuperación del precio del cobre”.

MARCELO AWAD
PRESIDENTE EJECUTIVO DE ANTOFAGASTA MINERALS

evolución que siga el mercado, también visualiza fundamentos para esta recuperación.

“Para nuestra industria, el escenario de crisis permitió conocer más del funcionamiento de ciertos mercados emblemáticos como China, donde pudimos confirmar que hay un consumo genuino de cobre. Si ahora sumamos a ello la recuperación en Estados Unidos, y

que de un poco más atrás le siguen Europa y Asia, podemos pensar que existen buenos fundamentos para esta recuperación del precio del cobre”, sentencia el máximo ejecutivo de Antofagasta Minerals.

Y agrega: “La rápida reacción de la industria ante la crisis, que resintió aun más su oferta, y una recuperación más rápida de lo esperado han hecho que el cobre sea el único commodity de los metales no ferrosos en que el balance oferta-demanda está con un superávit bajo, a diferencia de los demás, que presentan altos superávits”, dice.

Antofagasta Minerals también tiene otros planes, como la posibilidad de extender la vida útil de Michilla, para lo que la compañía continúa evaluando opciones para concretarlo.



Jean Paul Luksic.

VIVIANA MORALES

Fuente: Se sacó el promedio de las calificaciones realizadas por Larrain-Vial, WAC, Corp Research, Security, BCI, Santander GBM y FIT.

¿CÓMO LE AFECTÓ A LA INDUSTRIA SALMONERA LA CRISIS FINANCIERA?



ÁLVARO JIMÉNEZ
Gerente general de Marine Harvest

“No tuvimos una caída en precios como otros sectores de la economía porque la oferta se contrajo mucho. Pero sí nos afectó en términos de financiamiento, se puso mucho más restrictivo el crédito”.

¿CREE QUE LA CRISIS YA TOPÓ FONDO?



CARLOS EUGENIO LAVÍN
Presidente de empresas Penta

“Supongo, pero depende mucho de lo que pase fuera porque la economía real nuestra está orientada a la exportación. Si se recuperan fuera, nos vamos a recuperar nosotros; si no, lo veo complicado”.

Angelini debuta con corredora de bolsa y más proyectos en combustibles

Con inversiones totales de US\$ 680 millones (sin contar la compra en Uruguay de activos forestales en sociedad con Stora), el grupo está full activo: “Estamos esperando empezar con la corredora (de Bolsa) hacia fines de año, yo diría que hacia diciembre”, dice Andrés Lehedé el gerente general de Cruz del Sur Compañía de Seguros de Vida, el brazo financiero del grupo, que hoy se está potenciando. El hombre que está liderando la

puesta en marcha del nuevo negocio es Juan Pablo Orellana, actual gerente general de fondos mutuos Cruz del Sur, quien probablemente asumirá la gerencia general de la corredora. Esta se suma a varios otros negocios que Angelini ya tiene en el segmento financiero: seguros de vida (incluidas rentas vitalicias), fondos mutuos y administración de cartera e hipotecarios. Y la idea es crecer. “Después de esta crisis se producen movimientos

en estas industrias, que para grupos locales de buena situación patrimonial representa una oportunidad de crecimiento”, dice Lehedé.

En combustibles, las prioridades son variadas: al fortalecimiento logístico y de suministro —la planta Puro en Calbuco, nuevas capacidades en Mejillones y San Vicente— también está sumando innovaciones: apuntalar la red de *retail* Pronto Copec, abriéndose a franquician parte de estos establecimientos para

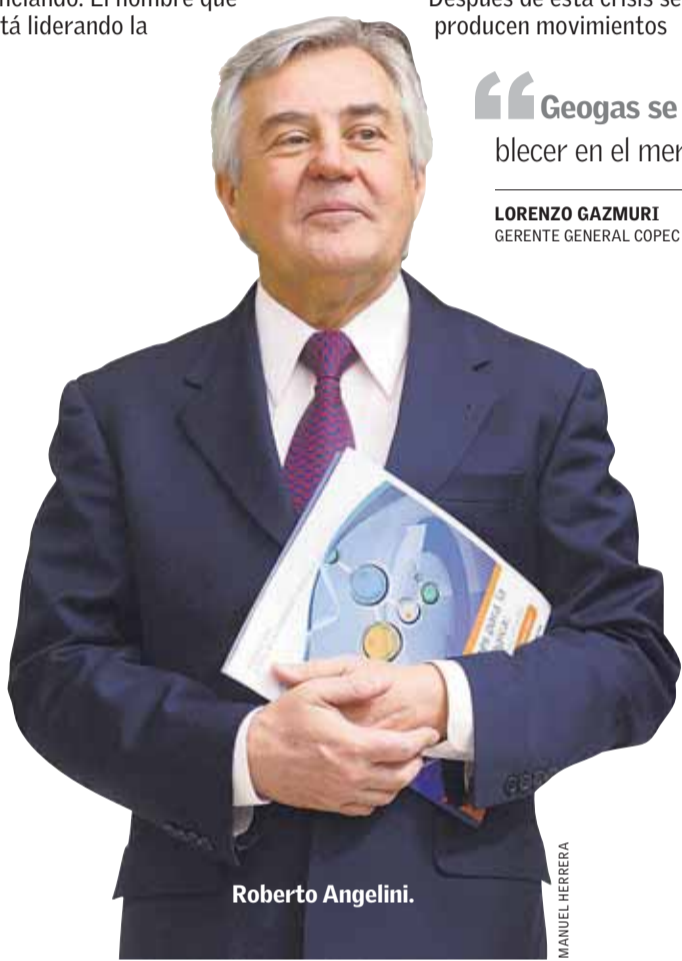
incorporar a los operadores de combustibles (hasta ahora se maneja centralizado). O el segundo aire —ante la llegada del GNL en Quintero— a la

antigua iniciativa de abastecer parte del parque vehicular con gas natural comprimido. “Geogas, que es nuestra marca, se va a restablecer en el mercado y nuestra red va a ir creciendo fundamentalmente para el mundo del taxista y taxis colectivos”, anticipa Lorenzo Gazmuri, gerente general de Copec S.A. A ellos se suma comenzar a usar energía eólica y solar en la red de estaciones de servicio, que implican ahorro energético.

En el rubro forestal, a través de Arauco, contempla terminar la modernización del aserradero Viñales, y en la planta Valdivia —para aumentar la producción en 20%, con la optimización de procesos— preparará una declaración de impacto ambiental, prevista para ingresar al sistema a fines de este año.

“Geogas se va a restablecer en el mercado”.

LORENZO GAZMURI
GERENTE GENERAL COPEC S.A.

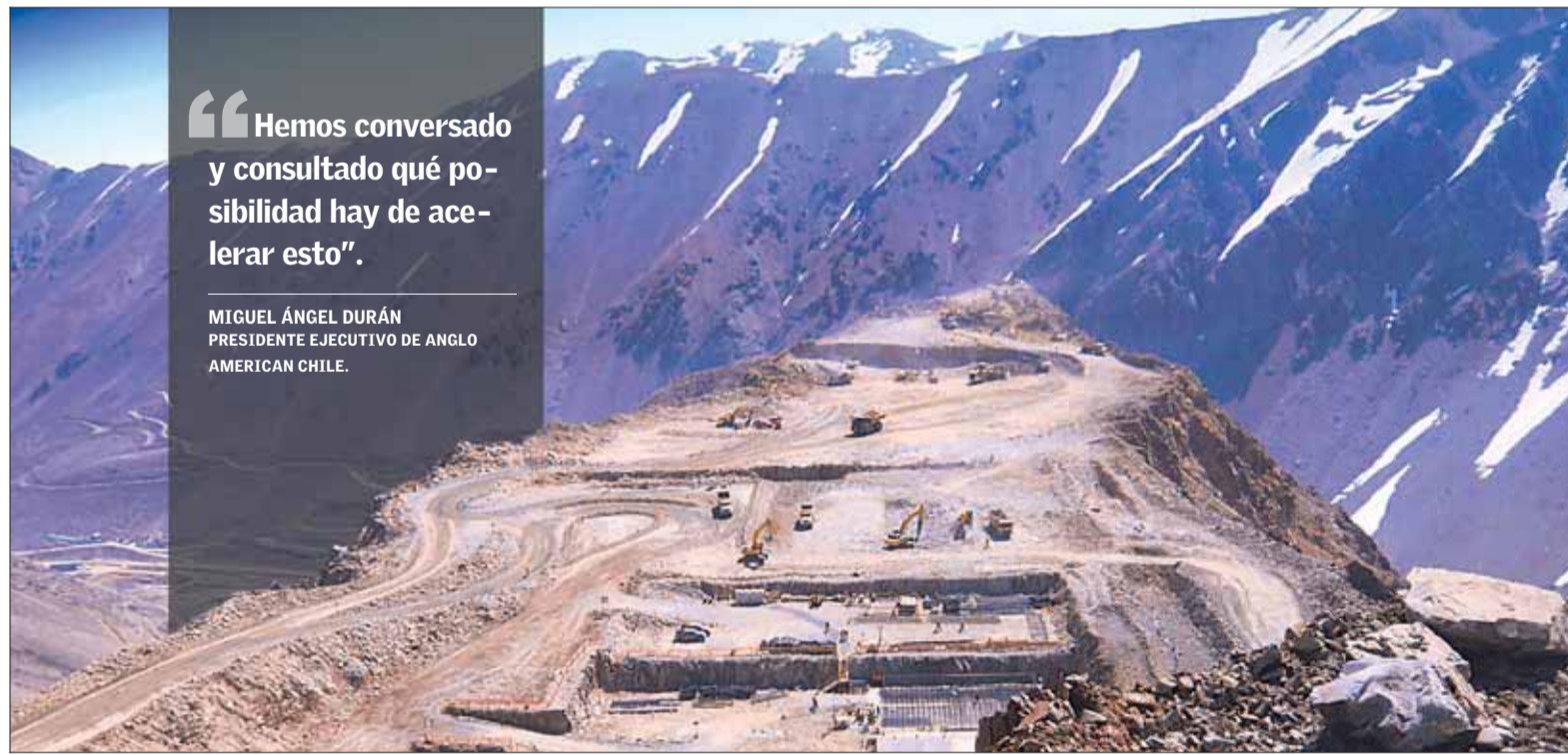


Roberto Angelini.

MANUEL HERRERA

“Hemos conversado y consultado qué posibilidad hay de acelerar esto”.

MIGUEL ÁNGEL DURÁN
PRESIDENTE EJECUTIVO DE ANGLO AMERICAN CHILE.



ANGLO AMERICAN

Anglo American con el pie en el acelerador en uno de sus tres proyectos top a nivel mundial: Los Bronces en Chile

Anglo American es uno de los actores de peso en la minería chilena, que estaba en medio de un cuantiosísimo plan de inversiones cuando arribó la crisis: la ampliación de la mina Los Bronces. Previo a la debacle financiera, su cronograma apuntaba a entrar en producción en enero de 2011, con una inversión total de US\$ 1.700 millones. Luego, el proyecto varió: los insumos subieron, hubo cambios de alcance original y la iniciativa llegó a US\$ 2.400 millones. La multinacional optó por reducir el ritmo de implementación, pero no paralizar.

Una decisión no menor, si se considera que a nivel mundial la firma redujo en forma sustantiva su inversión este año, hubo proyectos en otros mercados que sí los detuvo y sólo priorizó los tres top mundiales: dos en Brasil y Los Bronces en Chile. “Fue una decisión consciente. Tuvimos que ser capaces de explicar que el proyecto seguía siendo valioso, independiente de la crisis. Nunca tuve dudas. Esta crisis ha demostrado que con todo lo sería que ha sido, el cobre ha logrado mantenerse en niveles de rentabilidad y precios que siguen demostrando que es un negocio en el cual Anglo American quiere estar y crecer”, dice Miguel Ángel Durán, presidente ejecutivo de Anglo American Chile.

“El plan es estar produciendo en septiembre de

2011. Hemos conversado y consultado qué posibilidad hay de volver atrás y acelerar esto. La verdad es que no es factible físicamente. Si lo que hemos hecho es revisar algunas partes del proyecto, de tal manera de anticipar gastos para estar seguros de que vamos a ser capaces de cumplir en esa fecha y no vamos a tener ningún atraso. Hemos anticipado inclusive fondos para poder hacerlo”, agrega. Hoy, el proyecto está en

“Inclusive en el verano en el hemisferio norte —cuando siempre hay una baja de la actividad industrial—, la verdad es que prácticamente no se ha visto. Eso hace creer que debemos estar optimistas”.

MIGUEL ÁNGEL DURÁN
PRESIDENTE EJECUTIVO ANGLO AMERICAN CHILE

18% de avance en su construcción, y hay 3 mil puestos de trabajo vigentes.

Junto a Los Bronces, Anglo American se prepara para la explotación de otros dos hallazgos: Los Sulfatos, que, con recursos potenciales de 1.200 millones de toneladas de mineral y una ley de 1,46%, hace prever a Durán que se ubica dentro de los mayores yacimientos del mundo, por volúmenes y leyes. Otro es San Enrique Monolito, con 900 millones de toneladas de recursos.

Durán ve tendencias promisorias: “Paulatina-

mente avanzando en una tendencia positiva. El fondo fue en diciembre y de ahí comenzó a mejorar levemente. Siempre el argumento fue que China estaba comprando para reponer stock, pero que una vez que dejara de hacerlo, de nuevo se iba a frenar. Hoy día pareciera que hay consenso que China también compró para consumir. Consumo efectivo. Inclusive en el verano en el hemisferio norte —cuando siempre hay una bajada de la actividad industrial—, la verdad es que prácticamente no se ha visto. Eso hace creer que debemos estar optimistas”, dice.

Para el mediano plazo, Anglo American anticipa novedades: su división Mantoverde —que produce cátodos— tiene un proyecto para extender el yacimiento por 20 años, considerando que su vida útil expira en 2015. “Estamos haciendo una ingeniería de prefactibilidad para explotar a nivel de sulfuros, para producir concentrado (...) El 2011 deberíamos estar tomando la decisión para construir un proyecto que permita extender la vida al menos hasta el 2032”, dice Durán.

La División Mantos Blancos, también con vida útil al 2015, está en la etapa de estudios conceptuales para extender por 30 años y/o hacer una ampliación de la planta de sulfuros. Para Collahuasi —donde comparte propiedad con Xstrata—, además del proyecto recientemente anunciado de ampliar capacidades a 170 mil toneladas por día, al 2017 proyecta “una nueva gran ampliación”, a 260 mil toneladas.

Meses clave para Isla Riesco

Tema aparte es el desarrollo de Isla Riesco, el proyecto para explotar carbón orientado a la generación termoeléctrica de Chile y países vecinos, que desarrollan grupo Ultramar (Von Appen) y Copec (Angelini). De los US\$ 300 millones de inversión que a lo menos contempla, ya se han materializado US\$ 90 millones en los derechos mineros y compra de terrenos. Ahora viene el desarrollo del puerto y el equipo minero, en la medida en que vayan saliendo las aprobaciones ambientales, para producir en 2011.

Con un horizonte de reservas estudiadas por sobre los 200 millones de

EN LOS PRÓXIMOS

seis a nueve meses debería estructurarse el financiamiento.

toneladas de carbón, hasta el momento el desarrollo ha estado ligado a los aportes de los dos conglomerados.

“La forma en que está planificado es que se debe estructurar, y estamos empezando a trabajar en eso, un financiamiento integral en la modalidad de *project finance*”, dice Marcos Büchi, director de Minera Isla Riesco, aludiendo a instancias como agencias de exportación o participación de entidades multilaterales, como el BID o el IFC del Banco Mundial. “Ahora hay que empezar en rondas de información con bancos para que en los próximos meses se estructure un modelo de financiamiento y pueda contarse con él en lo posible entre 6 o 9 meses más. Aspiramos a tener un financiamiento que ojalá llegue hasta un 70%”, afirma.

Isla Riesco prevé abastecer el 20% de la demanda de carbón en el país, y duplicarse en largo plazo.

Calificaciones para cada sector bursátil



VICTOR SALAZAR

5 Industria

Ya se anunció que las tasas de interés se mantendrán en el actual nivel por un período prolongado y el precio de las materias primas va en alza. Los expertos apuntan a que la reactivación de este sector se verá a partir de este trimestre.



JOSE LUIS RISSETTI

4 Consumo

Con la demanda interna al alza, los papeles de CCU y Andina son los recomendados por LarrainVial y WAC Research, respectivamente. Ello, porque son firmas sólidas y cuentan con una política de dividendos que atrae.



4 Energía

Pese a que el sector siempre es atrayente, los precios están cercanos a su máximo histórico, según FIT. Se prevé, además, que los precios de la electricidad bajarán. Pero las acciones de Endesa y Enersis siempre están entre las recomendadas.



HECTOR FLORES

4 Telecomunicaciones

Con nuevos competidores en telefonía celular se espera un leve temblor. Pero las corredoras recomiendan tener en cartera a Entel por su solidez. Sonda figura entre las recomendadas, porque tiene caja para nuevas inversiones.



AFP

3 Pesca

Promedio rojo por el desastre del virus ISA. Según creen en FIT Corredores de Bolsa, “la producción debería caer considerablemente el próximo año, vendrán aumentos de capital para poder generar biomasa y pasarán varios años antes de ver números sólidos”.

Fuente: Se sacó el promedio de las calificaciones realizadas por Larrain-Vial, WAC, Corp Research, Security, BCI, Santander GBM y FIT.

¿CUÁL ES EL PRIMER PROYECTO QUE SU EMPRESA VA A REACTIVAR?



EUGENIO CLARO
Socio de Munita,
Cruzat & Claro
Inversiones
Globales

“Nuestra expansión es hacia el extranjero. Queremos reimpulsar la oficina que ya abrimos el año pasado junto a la corredora bancaria peruana Seminario, ampliando los servicios financieros internacionales”.

¿CUÁL HA SIDO EL PEOR PERÍODO EN ESTA CRISIS?



EDUARDO GRAS
Presidente de
Socovesa

“Definitivamente, el peor período fue entre el último trimestre de 2008 y el primer trimestre de 2009. Coincidió en que ahora ya se puede ver la luz al final del túnel”.

Las dificultades nos volvieron más racionales y buenos para cotizar

Del pánico al optimismo: cómo cambiaron los consumidores con la crisis

BERNARDITA AGUIRRE PASCAL

En medio del boom del consumo que vivíamos en 2007, un año récord en créditos y ventas, la confianza de los consumidores estaba por las nubes y nadie pensaba que algo podría frenarnos.

A fines de 2008, la gente comenzó a sentir los efectos de la crisis —despidos, baja de ingresos y dificultad para pagar— y opta por disminuir sus gastos ante la incertidumbre.

Los hábitos de consumo cambiaron. Un año atrás la gente compraba para premiar-se, probaba productos nuevos y gastaba cada vez que vitri-neaba o lo hacía atraída por la publicidad o el buen servicio.

Ahora los chilenos son cautelosos al gastar, menos superfluos en su elección y más proclives a las marcas económicas.

Con la crisis encima, la primera reacción fue un ajuste en el gasto que pilló a los chilenos ad portas de la Navidad, en la que el consumo bajó 9% respecto de la fiesta de 2007.

Los chilenos se volcaron a lo básico y a marcas más económicas. Hoy sus expectativas están mejorando y de a poco repunta el consumo.

No es que la gente haya dejado de regalar, sino que optó por artículos menos sofisticados y más baratos, tendencia que se ha mantenido.

El verano nos pilló apretados y las vacaciones y la entretención disminuyeron, al igual

que los gastos ligados a la belleza personal.

Se achica la canasta

Cuando avanzaba el primer semestre y el desempleo subía, el ajuste llegó al carro del su-

permercado. La gente comenzó a comprar mercadería en mayoristas y verduras en la feria. Los productos que más bajaron sus ventas son los bebes-tibles fríos, los calientes y los aderezos. En abril cayó 35% el consumo de bebidas, 30% el de

carne y 21% de alcohol, según Cadem Research.

Otros optaron por cambiar de marca por otras más económicas. Durante el primer trimestre de este año, las ventas de marcas propias en supermercados subieron un 6,7%.



23,6%
de las familias han disminuido la cantidad de alimentos.

21,6%
cuida la luz, el agua y el teléfono.

Estudio Adimark GfK, abril 2009

Los más vendidos son el aceite, la salsa de tomates, el arroz y la mayonesa, según un estudio de Latin Panel.

Repuntan las ventas

Mayo trajo las primeras buenas noticias. Alentadas por el Día de la Madre, las ventas de supermercados y del comercio repuntaron. El mercado inmobiliario se descomprimió al igual que las ventas de autos.

Las cifras siguen siendo negativas con respecto al año pasado, pero muestran que los consumidores están saliendo más a comprar que hace unos meses. “La recuperación de la confianza ha sido sostenida este año, llegando en julio al mejor nivel en 12 meses”, destacó Roberto Méndez, presidente de Adimark GfK.

El estudio Chilescoopio de Visión Humana hecho entre abril y junio de este año, también muestra a consumidores más positivos. La satisfacción subió a 40%, dos puntos más respecto a 2008, aunque no alcanzó los niveles de 2007.

VICERRECTORÍA DE COMUNICACIONES Y ASUNTOS PÚBLICOS

CURSO - TALLER

Contabilidad financiera y administrativa para no especialistas

26 DE AGOSTO AL 14 DE OCTUBRE (57 horas)
Lunes, miércoles y viernes de 18.30 a 21.40 hrs.

DIRIGIDO A: Empresarios, jefes de área, supervisores, encargados de proyectos o analistas administrativos.

CONTENIDOS: Contabilidad y finanzas básicas. Manejo elemental de costos. Estructura y elaboración de un presupuesto. Análisis de razones financieras. Eficiencia administrativa en el apoyo financiero-contable.

Centro de Extensión UC
Alameda 390, Stgo.
Teléfonos: 354 6500, 354 6635
E-mail: procade@uc.cl

EL MERCURIO

COMISIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

GOBIERNO DE CHILE

ADDENDUM A LAS BASES DEL CONCURSO DE INSERCIÓN DE NUEVOS/AS INVESTIGADORES/AS POSTDOCTORALES EN LA ACADEMIA, CENTROS E INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN NACIONALES

La Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) informa que, con el objeto de facilitar la inserción de nuevos/as investigadores/as con doctorado en la academia, centros e institutos de investigación nacionales, ha decidido permitir la postulación de proyectos que incorporen desde uno hasta tres investigadores.

Se recuerda que el plazo para postular a los Concursos de Inserción y Atracción de Capital Humano Avanzado finaliza el día **24 de agosto**.

Mayor información y bases de postulación en: www.conicyt.cl

ARRIVEMA ARRIENDO 7787575

ELABORAMOS HORMIGONES EN OBRA

Faenas en todo Chile
Vendamos y Arrendamos
Plantas disicadoras
de Hormigón
y Camiones Mixer.

20 mts³ Hr.
40 mts³ Hr.
70 mts³ Hr.

www.arrivema.cl

PNUD Expresión de Interés No. 155

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Chile (PNUD-Chile), está buscando empresas interesadas en suministrar **13 inyectoras neumáticas (impulsadas por aire), móviles, de alta presión, de dos componentes, y con una capacidad de 7-10 kg/min, así como sus accesorios, para producir espuma rígida de poliuretano para aplicaciones de "spray" e inyecciones in situ ("pour in place).**

Interesados revisar expresión de interés en : www.pnud.cl – licitaciones en proceso – expresión de interés no. 155/2009

TVN EL CANAL DE CHILE

ACUERDOS
CONGRESO
OPOSICIÓN
CONFLICTO MUNDO
DIALOGO
COMERCIO ECONOMIA
JUSTICIA DEBATE
CIUDAD

DESPUÉS DE ABRIR TUS OJOS, ABRE TU MENTE
LA POLÍTICA EN TODOS SUS SENTIDOS

estado nacional

INVITADO: MARCO ENRÍQUEZ - OMINAMI

HOY 09:30 HRS.

tvn.cl

¿CREE QUE LA CRISIS YA HA TOCADO FONDO?



JAVIER MARTÍNEZ
Gerente general de Enjoy

“Sí, pienso que tocamos fondo. Lo peor fue el último trimestre del año pasado y el segundo trimestre de este año, pero ya vemos recuperaciones en los sectores de retail y automotriz”.

¿QUÉ PODEMOS APRENDER DE ESTA CRISIS?



JUAN ANDRÉS CAMUS
Socio director de Celfin

“La clave está en tener instituciones financieras sólidas y un nivel de endeudamiento acotado. Esta crisis demostró que lo importante es tener calma porque los problemas evolucionan y se resuelven”.

Desde el fin del capitalismo a la teoría del desacople:

Las proyecciones que no se cumplieron

Mientras algunos veían el final del sistema económico imperante, otro se quedaron cortos cuando aseguraron que la crisis iba a permanecer circunscrita al mercado *subprime*.

BERNARDITA SERRANO BASCUÑÁN

1 ¿El fin del capitalismo?

Aunque fueron unos pocos los que frente a la debilidad en la que se sumó Wall Street presagiaron el fin del capitalismo, los meses han pasado y nada de eso se ha visto, y según expertos en economía internacional tampoco sucederá. Es más, para Francisco Garcés, director del centro de economía internacional de Libertad y Desarrollo, esas fueron ideas de gente ideologizada. “Las crisis son inevitables. Algunos creen que se pueden evitar con regulaciones, pero no hay tal. El capitalismo es un sistema de gran energía y fuerza que permite un crecimiento rápido, pero de repente vienen las crisis, que son imprevistas”, asegura.

2 Una crisis circunscrita al mercado subprime

Cuando hace dos años estallaba la burbuja inmobiliaria de las hipotecas *subprime* en EE.UU., la idea de

que la crisis estaba circunscrita a este segmento hacía que las autoridades del mundo estuvieran tranquilas. Pero la calma terminó a los pocos meses. “De lo *subprime* se pasó a la *prime*, del mercado inmobiliario se pasó al mercado financiero, y de ahí se fue a la economía como un todo. Algunos decían que era una crisis acotada, pero eso no fue así. Eso quedó en el área de los *wishful thinking's*”, explica el economista Felipe Larraín.

Y Manuel Agosín, director del departamento de Economía de la U. de Chile, concuerda con el diagnóstico. “Esto dejó de ser una crisis *subprime* hace mucho rato. Se pensaba que las pérdidas iban a ser de US\$ 200 millones, y ahora estamos en los billones de dólares”, comenta.

3 Se creará una regulación mucho más estricta

Cuando hubo que buscar culpables de lo que estaba sucediendo, desde todos los sectores y rincones del mundo desarrollado los ojos se centraron en la regulación existente. Mucho se ha discutido sobre el tema, y aunque hay consenso de que es necesario hacer cambios, no es mucho lo que se ha avanzado. “No ha pasado nada, y los reguladores en EE.UU. están frente al

proyecto de regulación que mandó Obama. Están frente a una especie de Torre de Babel. No están de acuerdo unos con otros. Va a salir un proyecto, pero va a ser muy imperfecto porque va a tener compromisos de los reguladores, con los académicos y con los políticos”, explica Garcés.

Eso sí, según Felipe Larraín, de esta discusión no va a surgir un sistema “ultra regulado” como algunos lo han presagiado, pero asegura que habrá que esperar para ver qué pasa con los acuerdos.

4 La teoría del desacople

“Se decía que el mundo en desarrollo y China se iban a desacoplar del mundo desarrollado. Eso no se cumplió. Muchos países en desarrollo sufrieron crisis fuertes, incluyendo el nuestro”, asegura Agosín.

Aunque The Economist sostiene que la teoría del “desacople” aún está vigente, cuando la economía mundial comenzó a contraerse pocos se hicieron eco de esta línea.

El tiempo terminó por llevar incluso a China a la baja, y a partir de octubre del año pasado los mercados accionarios y monedas de países emergentes terminaron depreciándose aun más que las de los países desarrollados.

5 Chile: ¿blindado y capaz de salir de la crisis antes que el resto?

La idea de que la economía chilena estaba “blindada y protegida” de una crisis que se expandía por el mundo entero se instaló rápidamente en la discusión. Pero el discurso de que las cosas estaban tan bien comenzó a cambiar porque el crecimiento se frenaba, las tasas de desempleo llegaban a los dos dígitos y otras cifras daban muestras de que nuestra economía entraba en recesión. “Las autoridades se entusiasmaron un poco. No estábamos blindados frente a un *shock* externo”, agrega Larraín.

Sin embargo, Manuel Agosín asegura que Chile estaba protegido porque podía hacer políticas contracíclicas. “Pero la confianza del empresariado y de los hogares empeoró mucho. Los empresarios dejaron de invertir, los bancos dejaron de prestar”, asegura.

Por otra parte, desde hace algunos meses hay quienes aseguran que nuestro país saldría antes de esta crisis. “Se dijo que Chile iba a salir antes que los socios comerciales. Eso no se cumplió, porque hay países que ya salieron en el segundo trimestre. Ahí están algunos países asiáticos, Brasil y Perú”, asegura Felipe Larraín.

RECURSO DIGITAL EL MERCURIO

MÁS AVISOS DE REMATES SE PUBLICAN EN PÁGINAS B 16, B 17, B 18 Y B 19

REMATO JUDICIAL
MIERCOLES 19 DE AGOSTO A LAS 11:30 HRAS EN ARLEQUIN N° 4111 - SAN JOAQUÍN - MEJOR POSTOR
S. WAGON DAIHATSU TERIOS 1.5 AUT 2008 BHJB-19 STATION WAGON JEEP COMPASS 2008 BBPW-39 AUTOMOVIL PEUGEOT 206 XR 1.4 AÑO 2008 BQPK-76 2 CHEVROLET CORSA PLUS- EXTRA 1.6 AÑO 2007 2008 PIV-4239-8P040 2 CHEVROLET AVEO LT 1.4 AÑO 2006 2008 ZS-9584- BF6C14 3 TOYOTA YARIS XLI 1.5 AÑO 2005-2008 BBZ-59- W06389- 122835 NISSAN MODELO PLATINA 1.6 AÑO 2007 WV-47225 AUTOMOVIL SAMSUNG SM3 SE 1.5 AÑO 2006 ZR-3754 MOTO YAMAHA MODELO XVS 650 A 2006 SN-6844 HYUNDAI MOD. ACCENT GLS 1.6 AÑO 2006 WH-9901 AUTOMOVIL KIA RIO RS 1.3 AÑO 2002 UU-8413 S.WAGON DAIHATSU GRAN MOVE 1.6 AÑO 2001 UJ-3904 CAMIONETA CHEVROLET S 10 0 CAB 2.2 AÑO 2001 UD-1219 VOLKSWAGEN MOD GOLF GL 1.8 AÑO 1995 LX-5509

REMATO JUDICIAL
MEJOR POSTOR
LUNES 17 AGOSTO 2009, 16 HRAS EN AV. RICARDO CUMMING 750, SANTIAGO
AUTOMOVILES: VOLKSWAGEN GOL G4 POWER AÑO 2008 (BLDR-67) Renault Clio Año 2005 (YD-7195) + CHEVROLET CORSA EVOLUTION GLS Año 2004 (XF-7932) + JEEP SUZUKI VITARA Año 1996 (NR-6606) CAMIONETA CHEVROLET S10 APACHE D/C 2.2 Año 2000 (TT-1598)

REMATO JUDICIAL - ARTS. HOGAR - VEHICULOS - ARTS. MUSICALES
POR ORDEN 11° 14° 15° 17° Y 30° J. CIVIL STGO. JUICIOS: MITSUBI con FARIAS 23595/08 - GMAC con AGUILERA 2607/08 - FORUM con PEREZ 23373/07 - FORUM con MONTANER 9044/05 - GMAC con VARGAS 3267/09 VEHICULOS: CAMIONETA KIA FRONTIER SUPER 2.7 2007 UC. 6069 - AUTOMOVILES CHEVROLET AVEO LT 1.4 2007 MY. 7511 MIN. SA. 127.957 - FORD FIESTA TREND 1.6 2004 XF-9521 - FIAT PALIO 1.3 2004 XG. 6401 - CHEVROLET SPARK LT BH 1.0 2008 BPYW.23 MIN. S. 2.221.303. CHAMPU - ACONDICIONADORES - COLONIAS 1500 SABANAS - FRAZADAS - COCHES - SILLA AUTO - CORTINAS - MANTELES - SERVICILOS - TRICICLOS - BICICLETAS 2100 PZAS ROPA JEANS - BUZOS - PANTALONES COTEL - GUANTES - GORROS - ROPA INTERIOR - ZAPATILLAS - BOTOTOS - ZAPATOS - BOTAS CHAMPU - ACONDICIONADORES - COLONIAS 1500 SABANAS - FRAZADAS - COCHES - SILLA AUTO - CORTINAS - MANTELES - SERVICILOS - TRICICLOS - BICICLETAS CRISTALERIA - ARTS. CASINO - CUCHILLERIAS - TERMOS - CORTINAS TERMICAS - JIOS - OLLAS - FONDOS - SARTENES - OLLAS A PRESION - ARROCERAS - FRIEDORAS - ENSALADERAS - CENICEROS - ASADERAS EXHIBICION LINES 17 DE 09:00 A 18:30 Y 15:00 A 18:00 HRS COMISION 12% + IMPUESTO LEGALES VISTO

VENTA DIRECTA VEHICULOS CHOCADOS
SIN COMISION
MARCAS: CHANGAN BENNI 2009, CHEVROLET VIVANT 2009, HYUNDAI I10 2009, HYUNDAI IQ 1.1 2009, KIA MORNING 2009, SNA MAPLE GLS 2009, CITROEN C-3 HDI 2008, CHEVROLET AVEO II 2008, CHEVROLET AVEO SPORT 2008, CHEVROLET SPARK 2008, MAZDA 2 2008, NISSAN PLATINA 2008, PEUGEOT 207 XR 2008, SUZUKI SX4 2008, TOYOTA NEW YARIS XLI 2008, CHEVROLET CORSA PLUS 2007, HYUNDAI ACCENT PRIME 2007, HYUNDAI GETZ 2007, KIA RIO JB 2007, PEUGEOT 206 HDI 2007, SUBARU IMPREZA WRX 2007, SUZUKI AERIO GLX 2006, BMW 316 I 2006, VOLKSWAGEN GOL C-3 2006, KIA SPORTRAGE PRO 2007, FORD ECOSPORT 2007, KIA SPORTRAGE PRO 2007, MITSUBISHI OUTLANDER 2007, HYUNDAI TERRACAN 2005, NISSAN PATHFINDER 2005, DAIHATSU TERIOS 2006, HONDA CR-V 2003, MITSUBISHI MONTERO SPORT 2003, TOYOTA RAV-4 2003, CAMIONES YUEJIN NJ1050 2008, RENAULT PREMIUM HR385 2001, VOLVO FM12 1996

EFFETA
Ayudanos a oír, escucha lo que queremos decir
HAGASE SOCIO COOPERADOR DE
732 1121 - 732 3864
Sobreranía 1108, Independencia

VENTA DIRECTA DE VEHICULOS CHOCADOS
EXHIBICION DE LUNES A SABADOS DE 9:00 A 19:00 HRS. HORARIO CONTINUADO
AUTOMOVILES: MITSUBISHI COLT GLX 1998, NISSAN 350 Z 2007, NISSAN PLATINA 2006, PEUGEOT 406 ST 2002, RENAULT MEGANE I HATCHBACK 2004, SAMSUNG SM 3 2008, SUBARU OUTBACK 2.5 AÑO UD 2003, VOLKSWAGEN GOL G3 2000, CHEVROLET VIVANT LS 2007, CHRYSLER CARAVAN 2006, VOLVO C 30 COUPE 2009, KIA MAGENTIS 2007, MERCEDES BENZ NEW COUPE ELEGANCE 2009, FORD NEW F150 XLT 2009, MERCEDES BENZ E 320 ELEGANCE 2003, FORD F150 XLT 2004, HYUNDAI GALLOPER II LARGO DIESEL 2004, HYUNDAI TERRACAN GL DIESEL 2005, NISSAN NEW PATHFINDER 2007, NISSAN PATHFINDER 2006, TOYOTA 4RUNNER 2006
CAMIONETAS: CHEVROLET MONTANA SPORT II K 2007
FURGONES: CHEVROLET COMBO VAN DIESEL 2006
CAMIONES: IVECO MLL 320 E27T TRACTO 2000
14 DE LA FAMA #2730 INDEPENDENCIA SANTIAGO (PANA.M. NORTE ALT. 3.000) Fonos: 734 05 15 736 93 38 - 736 38 89 ventas@autochoc.cl www.autochoc.cl

REMATO 28 VEHICULOS
ORDEN: POLICIA DE INVESTIGACIONES DE CHILE
MIERCOLES 19 DE AGOSTO 2009, 12:00 Hrs. - CHILDE N° 3966 - SAN MIGUEL
14 AUTOMOVILES NISSAN - HYUNDAI KIA
SENTRA - SPECTRA - V16 - SONATA - ACCENT - OPTIMA - RIO AÑOS: 2001 - 2003
8 CAMIONETAS NISSAN - TOYOTA
HILUX - D21 AÑOS: 2001 - 2003
FURGON KIA PREGIO 2.7 AÑO: 2003
4 STATION WAGON GALLOPER II AÑOS: 2002 - 2003
MINIBUS KIA BESTA AÑO: 2001
Mueblario oficina, computadores, 3.520 KL papel despunte, loker, camarotes met
ALGUNOS AUTOMOVILES AFECTOS A INTERNACION LEY 18.631. SE REMATAN EN EL ESTADO EN QUE SE ENCUENTRAN
COMISION 10% MAS IMP. LEG. PAGO EFECTIVO O VALE VISTA. - NO SE RECIBEN CHEQUES

AUTOS, MAQ. METALMECANICA
Viernes 21 de Agosto a las 11:00hrs en Chacabuco 763 Santiago
STATION WAGON SUZUKI BALENO 1998, AUTO PEUGEOT 607 EBENE 3.0 AÑO 2006, AUTO CHEVROLET SPARK LT 1.0, AÑO 08, CTA. CHEVROLET MONTANA SPORT RXC 1.8, 07, 1 COMPACTADOR, 1 ALIZADOR PAVIMENTO, 2 TROMPOS CONCRETEROS 80 LTS., 300 ALZA PRIMAS DE 320 MTS., 150° PINO OREGON AMERICANO DE 3 Y 5 MTS., MEDIDAS DIVERSAS, 160 MTS., 2 PISO FLOTANTE 8 MM DE LEVANTE, 2 PALET CERAMICA STDA., 36 EXTINTORES POLVO QUIMICO SECO, 1 PRENSA HIDRAULICA PARA 10 TONS., 1 COMPRESOR TALLER D/CAMARA 1,5 HP DE 100 LTS., 3 MAQ. SOLDAR KEMPI 500 MILLAS TODAS 300 AMP., 1000 KGS. SOLDADURA 7018 Y 6011, 100 CATRES CLINICOS MANUALES Y ELECT., ENCUBADORAS, SILLONES DENTALES, MAQ. ULTRATERMIA, CAMILLAS, 8 MAQ. COSTURA INDUSTRIAL RECTAS Y OVERLOCK SINGER Y JUKI, 3 PLANCHADORAS FUSIONADORAS 220 V., 23 GENERADORES YAMAHA 220V 2.3 A 5.5 KVA, 10 ALTERNADORES LINZ DE 3 A 12 KVA, 28 MOTORES BENCINERA YAMAHA 5.5 A 12 HP, 55 MOTORES AEG Y LOFERT 0.25 A 30HP, 7 BOMBAS EJE LIBRE IDED, 2 ELECTROBOMBAS DP PUMPZ ROVATTI 6 Y 8 HP 6 A 20 ETAPAS, 8 SONDAS INMERSION DE 28 A 60 MM X 6 MTS., 8 VALVULAS IRRIMON 24 V PLASTICAS, 1 LOTE CABLE MULTIPAR Y FIBRA OPTICA ART. LIBRERIA EN: PLUMONES, TEMPERAS, MARCADOR PERMANENTE, PLASTICINAS, LAPICES PASTA, CORRECTORES Y OTROS, 3 CAJAS DE FONDO CON SUS LLAVES, 3 MESONES ACERO INOX, 3 ISLAS CONGELADO, 2 BAÑO MARIA ACERO INOX, MUEBLES HOGAR EN: COMEDORES, BUFFET, JUEGO DE LIVING Y TERRAZA, ESPEJOS, LAMPARAS, SITALES, CLOSET, MUEBLES OFIC.: ESCRITORIOS, KARDEX, SILLAS GIRATORIAS, ESTACIONES, TRABAJO, CARPETEROS Y LOCKERS

REMATO EN MELIPILLA
DOMINGO 23 DE AGOSTO - 11 HRS V. MACKENA 321
Orden: Empresas: VEHICULOS: FURGON PEUGEOT 2002 FURGON HYUNDAI H100 2002 - CAMIONETA C/FURGON KIA FRONTIER 2.5 2007 - FIERROS, RACK, ETC. - 12 JUEGO MESA COMEDOR C 4 SILLAS 7 VITRINAS EXHIBIDORAS - CUADROS - 12 CAJAS DE FONDOS 7 HOPPER -76 ROLLOS PAPEL PARA PLOTER - SOLARIUM REFRIGERADORES, CONGELADORES VERTICALES - 1200 LIBROS INGLES - 132 MUEBLES PARA OFICINA Y HOGAR CLOSET 220 SILLAS GIRATORIAS Y FIJAS - 22 MESONES CAJA, BALANZAS HERRAMIENTAS: ESMERILES - TALADROS - TECLES LLAVES ETC. 7 FOTOCOPIADORAS - PARA PC, MOUSE, TECLADOS, IMPRESORAS, ROLLOS CABLES - 12.000 PAPEL REGALO - 630 BAJADAS CAMA 34 TAMBORES C/ASFALTICO - VIDRIOS Y 300 LOTES DIF DETALLE A LA VISTA: SABADOS: 11 a 18 Hrs. - COMISION 13% + IVA SE REMATARA AL MEJOR POSTOR AUNQUE LLEVEVA

REMATO CONSTRUCTORA
SABADO 29 DE AGOSTO - 11 HRS - SANTIAGO, RUTA 5 SUR, SECTOR SAN BERNARDO, NOS, CAMINO LO INFANTE AL FINAL, HABRA SENALIZACION
POR RENOVACION DE MAQUINARIA: CAMION CON GRUA 5 CAMIONETAS NISSAN DC - RETROEXCAVADORA 6 CONTENEDORES OFICINA EQUIPADOS - 6 GENERADORES GALPONES DESARMADOS - PLANCHAS DE ZINC - TUBERIAS FIERROS - TROMPOS CONCRETOS - 1300 HERRAMIENTAS VARIAS: ESNERILES, SOLDADORAS, TALADROS, SIERRAS COMPRESORES - MOTOBOMBAS, BROCAS, PISO - PERNOS REPUESTOS - BANCOS - 28 ESCALAS ALUMINIO - CEMBO CERAMICO SEGURIDAD; CINTURONES, ARNES, ESLINGAS, CORDELES, PIOLAS ETC - FOCOS, MANGUERAS, MANOMETROS, TABLEROS CARRETTILLAS, COMPUTADORES - MUEBLES OFICINA - Y 300 LOTES DIFICIL DETALLE. A LA VISTA: VIERNES 28 DE 11 a 18 Hrs. - COMISION 13% + IVA SE REMATARA AL MEJOR POSTOR AUNQUE LLEVEVA

REMATO EN HOSPITAL F. BULNES CERDA
MARTES 25 DE AGOSTO 11:30 HRS. L. FERNANDEZ 2655 Q.NORMAL STGO
Orden Servicio Salud Occidente, según resolución 2.068
CAMILLAS, MUEBLES OFICINA, ACERO INOXIDABLE CATRES QUIRURGICOS - Y 100 LOTES DIFICIL DETALLE. A LA VISTA: LUNES 24 DE 11 a 17 Hrs. - COMISION 10% + IMPUESTOS. SE REMATARA AL MEJOR POSTOR AUNQUE LLEVEVA

SANTIAGO DE CHILE, DOMINGO 16 DE AGOSTO DE 2009

Henry Paulson, Kenneth Lewis, Richard Fuld y John Thain:

Qué hacen hoy los ejecutivos que estaban al mando cuando colapsó Wall Street

Llegaron a ser los hombres más poderosos del sistema financiero. A cargo de importantes bancos o entidades gubernamentales, estos cuatro personajes debieron tomar polémicas decisiones para salvar a tradicionales firmas de caer en la insolvencia. Sólo algunos lo lograron.

BERNARDITA SERRANO BASCUAÑAN

» Richard Fuld Lehman Brothers

Cuando el 16 de septiembre Lehman Brothers se declaró en quiebra, Richard Fuld era presidente ejecutivo y del directorio de la compañía. Aunque cuentan que el ejecutivo no estaba dispuesto a dejar caer al banco de 158 años, ni siquiera el gobierno quiso ayudar. Fuld terminó en el ojo del huracán con demandas por mala gestión, por haber negado la realidad y por haber hecho caso omiso a las señales del mercado. El 14 de mayo de este año, Fuld renunció a la presidencia del banco, cargo que había mantenido. Pero no está desempleado. A través de un correo electrónico enviado a fines de abril de este año anunció que aterrizaría, en un cargo que no se determinó, en las oficinas de la administradora de fondos Matrix Advisors en Nueva York.



» Henry Paulson Secretario del Tesoro

Al principio de la crisis, las decisiones de Henry Paulson fueron respaldadas y su manejo fue ampliamente elogiado. Fue el artífice de recortes de impuestos para estimular la economía y tuvo una activa participación en los planes de rescate de algunas compañías en problemas. Sin embargo, cuando dejó su cargo el 20 de enero, ya no contaba con una alta aprobación. Hoy Paulson, quien trabaja en la Johns Hopkins University, escribe un libro que debiera estar listo en octubre. Aunque aún no está claro el nombre, la temática será la crisis y sus lecciones. Además, está siendo criticado por el rol que desempeñó en la fusión del Bank of America y Merrill Lynch. Lo acusan de ocultar información sobre los balances de Merrill e intimidar a altos ejecutivos para que sellaran el negocio.



» Kenneth Lewis Bank of America

Hace un año, Ken Lewis era presidente, gerente general y CEO de Bank of America (BoFA). Su carrera había comenzado 40 años antes como analista y en Wall Street era conocido por haber convertido al banco en el principal actor del mercado. Bajo su mandato se decidió la fusión con Merrill Lynch. Y ahora es esa operación la que lo tiene bajo sospecha. La justicia está investigando y los accionistas del banco aseguran que Lewis no hizo un buen negocio y que pagó más de lo debido. A tanto ha llegado la indignación de los accionistas que el "Hombre de los bancos en 2008", fue despojado de su título de gerente general el 29 de abril pasado. Eso sí, sigue siendo presidente del banco.



» John Thain Merrill Lynch

Conocido como *Mr. Fix-It*, John Thain llegó a Merrill Lynch en noviembre de 2007 como CEO y presidente con el objetivo de revitalizar al banco de inversiones que estaba golpeado por la crisis de las hipotecas *subprime*. El ejecutivo, que gastó millones de dólares en amoblar su nueva oficina, terminó vendiendo el banco de inversiones a Bank of America (BoFA). En enero de este año renunció a su cargo en la empresa por diferencias con el CEO de BoFA. Las pérdidas y el pago de jugosos bonos a altos ejecutivos de Merrill Lynch antes de que se sellara el acuerdo con BoFA terminaron con Thain fuera de la compañía. Hoy ya no está en el ámbito público, pero sí defendiendo sus actuaciones.



Apple iPhone 3G
16 GB
A UN PRECIO IMPERDIBLE

Llévate el tuyo por sólo
\$44.900*

Contratando
UN PLAN MULTIMEDIA 800

- 800 Minutos Libres
- Navegación Ilimitada**

NO LO PUEDES DEJAR PASAR



Claro que tienes más

Para mayor información de los términos, condiciones y direcciones de los Centros de Atención a Clientes Claro en www.clarochile.cl o al 800 835 800

* Promoción disponible sólo para iPhone 16 GB. Contratando Plan Multimedia Plus 800 de \$49.990 mensuales a 24 meses.
** Los Planes Plus dependen de la velocidad de 128 kbps al llegar a 500 MB consumidos. Términos y condiciones sujetos a modificación sin previo aviso.